

CURRICULUM VITAE

1. **Nume:** ANGHEL
2. **Prenume:** DAN
3. **Data și locul nașterii:** 30 Martie 1952, București
4. **Adresă:** str. Alexandru Ioan Cuza, nr. 35, cod poștal: 019770, oraș: Voluntari, județ: Ilfov, România
5. **Telefon:** +(4)0740112466
6. **Studii:**

Instituția: Universitatea „Politehnică” (UPB)
Locul: București
Perioada: Septembrie 1971 – Iunie 1976
Grade sau diplome obținute: Inginer, Specializarea: Mașini hidraulice și pneumatice

Instituția: Universitatea „Politehnică” (UPB)
Locul: București
Perioada: Septembrie 1987 – Iunie 1988
Grade sau diplome obținute: Inginer, Specializarea: Linii flexibile și mașini cu comandă numerică

Instituția: University of Washington - Seattle
Institutul de Administrație Publică și a Afacerilor - ASEBUSS
(dubla recunoaștere)
Locul: Seattle - București
Perioada: Septembrie 1996 – Iulie 1998
Grade sau diplome obținute: “Executive Master of Business Administration”
Domeniu financiar cu teza: “Selectarea unui sistem de tranzacționare a valorilor imobiliare pentru România” – Studiu de caz: piața RASDAQ

7. **Titlu științific:**
Doctor în inginerie industrială
Domeniu: Management (subiect interdisciplinar, comisie mixtă: UPB – ASE);
Teza de disertație: „Managementul sistemelor și mecanismelor de privatizare în vederea implementării pieței de capital” – Studiu de caz: România, Septembrie 2009.
-

8. **Experiență profesională:**

Perioada: 01.07.2016 – prezent
Locul: la domiciliu

Institutie: UEFISCDI, str. Mendeleev, nr. 21-25, sector 1, Bucuresti
Funcția: Evaluator International, Raportor si Membru in Comisia de Evaluari
Proiecte in cadrul Planului National III
Descriere: UEFISCDI este o organizatie guvernamentala in cadrul MENCS. Am
fost selectat si am participat ca evaluator in Competitia „Bridge Grant”, evaluand
10 proiecte, iar in Competitia „Proiect Experimental Demonstrativ”: P2-PED, 27
proiecte.

Perioada: 01/09/2013 – prezent
Locul: Bucuresti, str. Splaiul Independentei, nr. 313
Institutie: Universitatea “Politehnica” Bucuresti (UPB), www.upb.ro
Funcția: Profesor asociat
Descriere: Universitatea POLITEHNICA din București este cea mai veche și prestigioasă
școală de ingineri din România (1818). In cadrul acestei universitati predau cu succes la
Facultatea de Inginerie Aerospatiale, cursul “Hard and Soft Skills in Management”
studentilor din anul IV de studiu.

Perioada: 01/09/2012 – prezent
Locul: Bucuresti, str. Calea Grivitei, nr.8 – 10, sector 1
Institutie: Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul Bucuresti (IAAB –
ASEBUSS), www.asebuss.ro
Funcția: Lector universitar
Descriere: ASEBUSS are o reputație solidă de 25 de ani ca școala de afaceri de top,
oferind un program româno-american de Executive MBA, predat în limba engleză și
acreditat, atât la nivel național cât și internațional. Partenerul american este Kennesaw
State University din Atlanta, SUA, care are o strategie de internaționalizare unică și pune
accent pe dezvoltarea de programe la nivel înalt în administrarea afacerilor.
In cadrul acestui program predau la EMBA, “Leadership and People Management” iar la
MBA predau “Organizational Behavior”.
Am conceput si realizat "Programul de Îmbunătățirea Performanțelor pentru Companii"
(PIPC) care este un curs postuniversitar, acreditat de Ministerul Educației in anul 2012 fiind
dedicat managerilor de top și întreprinzătorilor în procesul de re / organizare de companii.

Perioada: 01/10/2010 – 30/09/2011
Locul: București, str. Ion Câmpineanu, nr.11, sector 1, www.fic.ro
Instituția: Consiliul Investitorilor Străini (CIS)/ Foreign Investors Council (FIC)
Funcția: Senior Executive / Director Proiect
Descriere: CIS este o asociație a celor mai de seamă investitori străini din România care
a fost înființată în 1997.
În anul 2010, datorită situației economice, CIS a creat un program original „Restartarea
Creșterii Economice” (RCE) a României, cu 80 de măsuri din domenii diferite, cum ar fi:
Macroeconomie, Guvernanta Corporativă, IMM-uri, Infrastructura, Fonduri Europene,
Investiții, Agricultură, Taxe, Juridic, Sector Public. Am fost angajat cu scopul de a
coordona pe durata de un an acest program ambițios. Partenerii mei pentru acest program
au fost membrii Consiliului Director al CIS, și în același timp Team Liderii pe domeniile
enunțate mai sus, fiind Președinți / CEO / Partners, ai unor instituții de renume, cum ar fi:
BCR, Raiffeisen, BERD, PWC, Tuborg, Holcim, E-ON, Valvis Group, KPMG. Programul a
identificat 22 de măsuri din cele 80, pe care le-a dus la capăt cu succes în anul de
execuție. Totodată am avut și responsabilități de coordonare a grupurilor de lucru (TF -

Task Forces) ale CIS, care au fost corelate cu desfășurarea activității programului RCE, și anume: TF Energie, TF Agricultură, TF Infrastructură și TF IMM. În cadrul grupului pentru dezvoltarea IMM-urilor mi-am adus contribuția coagulând măsurile într-una cuprinzătoare. Am propus și s-a aprobat crearea unei legislații pentru Realizarea Rețelei de Incubatoare din România, pe care am finalizat-o împreună cu experți ai KPMG printr-un draft de lege înaintat și acceptat de Ministerul Economiei.

Perioada: Martie 2009 – Iulie 2010

Locul: București, Bulevardul Primăverii, nr.48A, cod poștal: 011975, www.undp.ro

Instituția: UNDP (Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare)

Funcția: „Chief Technical Adviser” (CTA) și Manager Program

Descriere: Am avut responsabilități de acordare de consultanță și coordonare pentru programe și proiecte din domeniul economic și social. Am condus programul de „Înființare și Dezvoltare a Incubatoarelor de Afaceri” în România, proiect nr.33490 și nr. 72886. Am acordat consultanță (CTA) pentru realizarea documentelor de proiect și de finanțare, precum și pentru implementarea unor proiecte din sfera de activitate economică și socială, cum ar fi: „O Românie Frumoasă” - „Un București Frumos”, „Centre de Susținere Socială pentru Comunitățile Roma”, alte proiecte și inițiative noi din sfera fondurilor structurale, precum și consultanța pentru parteneriate. În această perioadă, pe lângă coordonarea activităților din incubatoarele deja existente la Sfântu Gheorghe, Brașov și Alba Iulia, am deschis noi incubatoare de afaceri la: Satu Mare, Târgu Mureș și Mangalia, și am deschis noi șantiere de creare a acestora la Dorohoi și la Turda. Am livrat grant-uri în active fizice și financiare pentru 57 de IMM-uri în valoare de peste 1,0 milion de USD. Am coordonat și am creat împreună cu echipa un Ghid de înființare a incubatoarelor din România, Situația antreprenoriatului în România, studii de fezabilitate, și altele.

Perioada: Martie 2008 – Noiembrie 2008

Locul: București, ApartHotel, str. Luterana nr.11, sector 1, www.kantor-group.ro

Instituția: Kantor Management Consultants – Grecia, filiala din România

Funcția: Director - Senior Manager, Administrator

Descriere: Am avut responsabilitatea creării și implementării strategiei firmei Kantor Group în România. "Headquarters"-ul a ales strategia de concentrare a activității pe zona proiectelor de Administrație Publică. Pe lângă responsabilitățile administrative ale firmei, am coordonat și programe la nivel național / internațional, cum ar fi: „Proiectul Economiei Cunoașterii” cu Ministerul Comunicațiilor, proiectul „Analiza Realizării Managementului Infrastructurilor la nivelul Autorităților Locale” cu DG Regio - Brussels, precum și alte proiecte din domeniul infrastructurii, educație, sănătății, etc.

Perioada: 27.05.2004 - 01.03.2008

Locul: București

Instituția: D.A. Pro Consulting (DAPC)

Funcția: CEO, Administrator

Descriere: D.A.P.C. este o firmă care furnizează consultanța în management pentru întreprinderi în procesul de organizare sau de reorganizare, în general după privatizare sau într-un anumit stadiu critic de dezvoltare. Capacitatea de consultanță se concentrează în jurul „Programului pentru Îmbunătățirea Performanțelor Companiilor” (PIPC) care este o metodologie unitară pentru re/organizarea tuturor compartimentelor principale din orice firmă și din orice domeniu de activitate.

Domeniile principale de consultanță se referă la: îmbunătățirea performanțelor, managementul schimbării, dezvoltarea afacerii, managementul strategic și managementul în tranziție. În acest sens, am realizat: analize diagnoze, due diligence, planuri de afaceri,

studii de fezabilitate, asistență în finanțarea proiectelor prin fonduri structurale, asistență în selectarea de resurse umane, training pentru managementul de top și mediu, asistență în relocări. D.A.P.C. este un integrator de servicii, pentru activități din domeniile: contabilitate și management financiar, inginerie, IT, Marketing & PR & Comunicare, recrutări de resurse umane, asistență juridică pentru privatizări și M&A, având în acest sens parteneri specializați cu mare experiență. În perioada 2004 – 2008, au fost desfășurate pe domeniile de expertiză în consultanță ale firmei, diferite proiecte descrise mai jos în acest document. Firma a servit ca mijloc de marketing în promovarea serviciilor pe care le-am desfășurat personal la diferite firme în poziții de top manager.

Perioada: 16.01.2006 – 12.01.2007

Locul: București - Buzău

Instituția: Agricover S.A. Buzău

Funcția: Director Divizie (manager de tranziție)

Descriere: S.C. Agricover S.A. este un holding cu trei divizii: cereale, semințe și ulei comestibil, cu peste 1.000 de angajați. Divizia de cereale are 470 de angajați, 27 de locații și circa 700.000 to capacitate de depozitare, oferind servicii de: tranzacționare și condiționare cereale și plante oleaginoase. Am reorganizat divizia de cereale, creând o nouă organigramă de personal, o nouă metodologie de bugetare, un nou sistem financiar, o nouă schemă de motivare a personalului legată de performanțe, și altele. Toate acestea au fost relizate pe baza pachetului de servicii de consultanță PIPC. După aproape un an de contract, realizările au constat în reorganizarea integrală a diviziei, realizarea unei strategii pentru perioada 2006 – 2009 cu scenarii financiare pe estimări de recolte și desfacere. Astfel, majoritatea punctelor slabe ale analizei SWOT au fost rezolvate și ca urmare creșterea de profit a fost de 32% iar achiziția de cereale a depășit 300.000 to, cantitate record pentru estimările făcute inițial.

Perioada: 01.05.2005 – 01.07.2005

Locul: Țandărei

Instituția: ULTEX Țandărei

Funcția: Director General (manager de tranziție)

Descriere: S.C. Ultex S.A. este producătorul național cu cea mai largă gama de produse de ulei comestibil, datorită faptului că poate să prelucreză semințe de soia, floarea soarelui, răpită, și altele, (comestibile și industriale). Este o firmă cu 455 de angajați, o cifră de afaceri de circa 53,3 mil. USD/an și o capacitate de procesare semințe de circa 200.000 to/an. Responsabilitatea, pe lângă cea administrativă, a fost concentrată pe îmbunătățirea eficienței interne și cu preponderență a relațiilor interdepartamentale, pe baza metodologiei PIPC. Pe parcursul contractului s-a reușit cu succes conceperea și implementarea unui mecanism de corelare a prețurilor de cumpărare a materiilor prime, cu costurile de producție, precum și cu prețul de vânzare al produselor, astfel încât să se micșoreze pierderile și să se flexibilizeze prețul final al produselor cu cerințele pieței.

Perioada: 26.07.2004 – 28.12.2004

Locul: București

Instituția: I.I.R.U.C. Service

Funcția: Președinte CA și Director General (manager de tranziție)

Descriere: I.I.R.U.C. Service S.A. este o firmă de IT service (hardware) care are o rețea unică de mentenanță la nivel național. Această rețea este compusă din 15 filiale județene cu 52 de ateliere având 303 angajați și o cifră de afaceri anuală de 48 mil.USD. Gama serviciile oferite cuprinde: mentenanța pentru echipamentele IT, calculatoare,

printere, mașini de copiat, precum și aparate de realizat și înregistrat bonuri fiscale. Activitatea desfășurată a fost de a reorganiza firma după privatizare și de a-i crea un management performant aplicând cu succes PIPC. Am realizat o strategie de dezvoltare a firmei pe perioada 2005 – 2007. În cadrul reorganizării am conceput un nou sistem de bugetare, de raportare financiară, o schemă nouă de salarizare și de motivare a personalului. Am reorganizat echipele de specialiști pentru mentenanța adaptată la cerințele pieței și am asigurat personal trainingul specific pentru managementul firmei din departamentele principale ale firmei.

Perioada: 01.10.2001 – 14.05.2004

Locul: București - Alexandria

Instituția: United Grains – Comcereal (Alexandria, Giurgiu, Ialomița, Galați)

Funcția: Director General, Președintele Consiliului Director al Cons. Administrației

Descriere: Comcereal este cel mai mare depozitar de cereale din România având 72 locații cu o capacitate de 1,1 mil to în depozite orizontale și silozuri. Firma oferă servicii din domeniul comerțului și condiționării cerealelor. Am realizat reorganizarea firmei cu sedii în 4 județe (Teleorman, Giurgiu, Ialomița și Galați) după privatizare, având 755 de angajați permanenți în 2001, și o cifră de 22,8 mil. USD/an. În urma aplicării unui management competitiv bazat pe PIPC (o bugetare adaptată specificului, o nouă organigramă, un sistem nou de motivare și salarizare corelat cu performanța, realizarea prin efort personal de training-uri la toate nivelele de personal în toate departamentele importante ale firmei) am crescut cifra de afaceri la 36.2 mil USD (aprox.159%) în 2003. Deasemenea, activul net corectat a crescut de la 0.88 mil. USD în 2001, la 3.1 mil. USD în 2002 și la 4.2 mil. USD în 2003 (477% creștere în 2 ani).

Perioada: 18.09.2005 – 21.09.2001

Locul: București - Washington

Instituția: United States Agency for International Development (USAID) – Agenția de Dezvoltare Internațional SUA, Departamentul de Stat

Funcția: Project Management Specialist, Financial Team Leader, Cognizant Technical Officer (CTO)

Descriere: Responsabil cu conducerea, implementarea și evaluarea a peste 20 de proiecte cu o valoare ce depășește 40 de milioane USD. Dintre proiectele importante menționez cele de: piața de capital – crearea RASDAQ (26.5 mil. USD), îmbunătățirea procesului de privatizare, guvernare corporatistă, supervizare bancară, garantarea împrumuturilor de către Trezoreria SUA la anumite bănci focalizate pe IMM-uri, diferite programe de training pentru dezvoltarea leadership-ului IMM-urilor și activităților artisanale, diverse alte proiecte legate de restructurarea economică a țării. În calitate de funcții deținute am reprezentat USAID la ministere, agenții guvernamentale, Parlament, etc. contribuind la inițierea analizelor economice în diferite domenii pentru România, cu scopul inițierii de noi proiecte (grant-uri), și noi activități în domeniu dezvoltării sectorului privat, precum și la conceperea strategiilor de asistență tehnică din sectorul financiar public. Prin intermediul rapoartelor de implementare ale proiectelor, am promovat la USAID Washington, la Ambasada SUA din România și la alți donatori de asistență tehnică, cum ar fi: Banca Mondială, Misiunea Uniunii Europene – Programul PHARE, Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare, PNUD și alte organisme internaționale, strategia și rezultatele de succes ale programelor pe care le-am condus. Am inițiat, am extins și am coordonat diferite întâlniri la nivelul oficialilor americani și români, pe diferite teme economice, care au condus la crearea unei viziuni comune de implementare cu rezultate deosebit de bune a programelor din privatizare și restructurare piețe financiare. În calitate de Președinte al Comisiilor de Selectare a Consultanților din USAID-Ro. din

departamentul de dezvoltare al sectorului privat, am selectat peste 400 de consultanți de renume internațional. Totodată am condus organizarea de seminarii, colocvii și conferințe cu teme economice, la care am ținut și speech-uri împreună cu echipe americane de concepere și implementare de proiecte.

Perioada: 01.05.1992 – 18.09.2005

Locul: București

Instituția: Agenția Națională pentru Privatizare (ANP)

Funcția: Director General Privatizare, Concesiuni și Vânzări de active și Expert gradul I/1 pentru Asistență Tehnică Internațională,

Descriere: Am condus Direcțiile de Privatizare și de Concesionare și Vânzări de Active, și am inițiat, format și coordonat, activitatea de privatizare a celor 41 de filiale județene ale ANP-ului. Am fost responsabil cu coordonarea și conceperea legislației, metodologiilor de evaluare a activelor, precum și cu implementarea normelor pentru aplicarea legilor legate de privatizare și în special a Programului de Privatizare în Masă. Am asigurat coordonarea activității celor cinci Fonduri ale Proprietății Private (FPP-uri). Am fost responsabil pentru aprobarea documentațiilor de privatizare care conduceau la pierderea controlului statului, conform legii. Am fost responsabil cu evaluarea și raportarea trimestrială și anuală a rezultatelor naționale ale procesului de privatizare. Alte responsabilități majore: Conducător al proiectului "Turn Around Management" (sponsorizat de PNUD-BERD-PHARE) pentru reorganizarea și dezvoltarea a opt întreprinderi românești ca precursor al privatizării acestora (1994). Am reprezentat cu succes ANP la GATT / WTO pentru examinarea economică a României în vederea primirii ei ca membru cu drepturi depline în organizație (Uruguay Round – Geneva, 1992). Am fost responsabil cu coordonarea asistentei tehnice provenită de la Organizațiile Internaționale, cum ar fi: World Bank, PNUD, BERD, PHARE, IFC, etc.

Perioada: 30.12.1985 - 01.03.1992

Locul: București

Instituția: Ministerul Industriei Electrotehnice, CIMFMT, CIMU, CCSITMIU

Funcția: Șef Departament Investiții, inginer principal gradul I, consultant.

Descriere: Am coordonat activitatea de investiții din minister pentru două centrale industriale (mecanica fină și mașini unelte). Am promovat forurilor superioare investițiile din cadrul celor două centrale susținând indicatorii tehnico-economici care caracterizau investițiile lor specifice. Am negociat investiții, cum ar fi cea a fabricii de ceasuri de mână OREX pentru realizarea ei în România. Negocierea contractului s-a desfășurat în Republica Populară Chineză, respectiv cu Ministerul Industriei Ușoare și fabricile implicate în producția componentelor de ceas, localizate în: Beijing, Shanghai și Tien-Tzin. Negocierile au constatat din analiza planurilor de dotare cu echipamente noi ale fabricii din România, de concepere a planului cooperării privind importul de tehnologii, precum și a condițiilor specifice de producție pentru capacitatea de 1 milion de ceasuri pe an. În cadrul departamentului de investiții din minister cât și în cele două centrale industriale am analizat necesarul de investiții corelat cu potențialul de producție al diferitelor capacități, pe produse, pe fabrici și pe sectoare. Deasemenea, am făcut și avizări tehnice de soluții de investiții, precum și studii de fezabilitate industrială și analiza diagnoza pentru diferite companii din cadrul Centralei Industriale de Mecanică Fină.

Perioada: 17.05.1982 – 30.12.1985

Locul: București

Instituția: Institutul de Cercetare Științifică și Inginerie Tehnologică pentru Mașini Unelte și Agregate „TITAN”

Funcția: Cercetător Științific

Descriere: Am proiectat și dezvoltat peste 20 de proiecte, studii de cercetare științifică și soluții tehnice complexe în domeniul dispozitivelor hidraulice și pneumatice utilizate în special pentru ungerea centralizată precum și pentru acționarea mașinilor unelte și a altor echipamente din industria de mecanică fină și mașini unelte. Printre proiectele la care am fost coordonator și realizator pot menționa: "Ansamblul de operare pneumo-hidraulic cu sistem tip ROBOCAR" pentru o linie automată de mașini unelte de prelucrat pistoane. Beneficiar: "Industrialexportimport"-Romania, 1983. "Panou hidraulic pentru acționarea alimentării cu scule și dispozitive pentru linia de mașini unelte automate destinate prelucrării cilindrilor de frână ai autocamioanelor". Beneficiar: "MEGU" Leipzig – Germany, 1984. "Sistemul hidro-pneumatic de acționare al liniei automate de mașini unelte pentru prelucrarea corpului pompelor de injecție de la motoarele tractoarelor". Beneficiar: IMF – Sinaia, 1985. "Modul electro-hidraulic de rotație pentru acționarea brațelor roboților din industria grea". Beneficiar: Institutul de Metrologie - București, 1985. În această perioadă am creat și două invenții brevetate (nr. 93364 și nr. 93365 - acordate în 1987) și aplicate cu succes la mașini unelte, echipamente și agregate de către: IMUAB, Fabrica de aluminiu ALRO din Slatina, etc.

Perioada: 02.12.1976 - 17.05.1982

Locul: București

Instituția: Steaua Roșie (actualmente: HESPER)

Funcția: Șef Atelier Prototipuri și SDV, Inginer Secție, Inginer Proiectant, Stagiatar.

Descriere: Am condus și organizat producția secției de prototipuri, scule, dispozitive și echipamente verificatoare, având 120 de muncitori cu înaltă calificare profesională, 8 maiștri și 3 ingineri. Am fost responsabil cu inspecțiile tehnice pentru realizarea echipamentelor și dispozitivelor electro-pneumo-hidraulice pentru producția de export. Am condus echipe de mentenanță pe care le-am pregătit și verificat în exploatarea echipamentelor din dotarea întreprinderii. Am conceput și proiectat standuri de probă și alte echipamente necesare în procesul de verificare a calității produselor, cum ar fi: injectoare, pompe cu roți dințate pentru ungere, drosele, pompe cu pistonase, agregate de ungere, servodirecții hidraulice, etc. Cu ocazia conceperii diferitelor proiecte mecano-hidro-pneumatice am realizat eficientizări și raționalizări ale proceselor tehnologice, precum și ale unor produse dintre care unul a fost atestat ca inovație.

9. **Locul de muncă actual și funcția:** IAAB – ASEBUSS Lector universitar

10. **Vechime la locul de muncă actual:** 6 ani

11. **Lucrări publicate:**

11.1. **Lucrări științifice relevante pentru specializare:**

1. **Dan Anghel** și Cezar Scarlat, "Model for Successful Privatization and Implementation Process of a Viable Capital Market. A Romanian Experience", Vilnius, Lituania, International Conference "Business Management and Current Issues of Economics", 20 March 2008. Published in *Current Issues of Business and Law. Research papers*. 2008, Vol.1, No.1. Vilnius Law and Business College, Lithuania. Pages 7-16. ISSN 1822-9530. The papers published in the journal *Current Issues of Business and Law* are abstracted by the following international databases (<http://vta.ttvam.eu/index.php/vta>): EBSCOhost (Business Source Complete and TOC Premier), EconLit, Cabell's Directory of Publishing Opportunities in Management, IndexCopernicus and ProQuest (Ulrich's™ and Summon™), DOAJ.

2. Cezar Scarlat, **Dan Anghel**, Eugen I. Scarlat: Romanian experience on successful privatization and viable capital market development. Proceedings of The 10th Management International Conference MIC 2009: "Creativity, Innovation and Management" (Editor: Alen Ježovnik); ISSN 1854-4312. 25-28 November 2009. Sousse, Tunisia. Pages: 1021-1037. ISBN 978-961-266-048-2. Bază de date internațională on-line RePEc – available at: <http://EconPapers.repec.org/RePEc>
3. Cezar Scarlat, **Dan Anghel**, Eugen I. Scarlat: Aspects of correlation between Romanian Privatization and capital market development. Propusă spre publicare la revista *Amfiteatru Economic* (revistă indexată ISI).
4. **Dan Anghel**, "Contribuție la realizarea unui model țintă pentru procesul de privatizare și de implementare a unei piețe de capital viabile în țările cu economii emergente", Jurnalul Economic nr.26/2007, ISSN 1454-4296; subiect prezentat și la "A doua conferință internațională: "The Future of Europe Security and Economic Development", ASE, București - România, (16.11.2007)
5. **Dan Anghel**, „Programul de Îmbunătățire a Performanțelor Companiilor” PIPC ©, metodologie și suport curs, copyright: 05.01.2012, București, tipografia și editura: ATIP Design SRL, ISBN 978-973-0-12596-2.
12. **Apartenența la asociații profesionale:** American Chamber – Corporate Governance Task Force, UGIR, AMCOR
13. **Ce elemente principale de dezvoltare curriculară ați introdus din 2012 pentru a adapta cursul la nevoile evoluției economico-sociale și de business:**

Am creat cursul PIPC ©, care se adresează liderilor, antreprenorilor și studenților care vor să conducă/îndrume companii în procesul de re/organizare. Cursul prezintă un grup, atent selectat și verificat în 20 de ani de practică managerială, de tehnici, proceduri și metode pentru re/organizarea firmelor mici, mijlocii și mari, indiferent de domeniul de activitate, creând valoare pentru acționari; cursul pregătește totodată prin programa concepută, consultanți în managementul schimbării și tranziției. PIPC focalizează 7 domenii importante în managementul companiilor, utilizând pentru analiza diagnoza acestora, 64 de întrebări de bază. Rezultatele analizei pot fi apoi corectate, după necesități, cu 47 metode manageriale/proceduri/tehnici, care au dovedit în timp că îmbunătățesc performanțele firmelor. Cursul utilizează 15 studii de caz originale, concepute de autor pentru domeniile abordate.
14. **Limbi străine cunoscute:** Engleza fluent (TOEFL scor:240) și Franceză fluent.
15. **Alte competente de:**
 - ◆ Operare PC: MS Office, Internet Browsing;
 - ◆ Conducere auto: carnet categoria B din 1980.
 - ◆ Spirit de echipă;
 - ◆ Relaționare și mediere cu membrii dificili ai echipei;
 - ◆ Competențe de organizator echipe și coordonator activități;
 - ◆ Tehnici de comunicare;

- ◆ Negociator cu experiență dovedită cu ocazia negocierilor din:
 - China – Beijing, Shanghai, Tien-Tsan, 1988, negocierea know-how-ului tehnologic și de echipare pentru fabrica de ceasuri OREX din România,
 - Elveția – Geneva, 1992, obținerea statutului de membru cu drepturi depline al României la GATT (pentru capitolul Privatizare),
 - În țară: negocieri pentru achiziții și vânzări servicii și produse în domeniile: cereale, IT, FMCG, industrie grea și ușoară, s.a.
- ◆ Competențe profesionale educaționale de:
 - „Formator” pentru adulți (vezi pct. 16)
 - Profesor Asociat la Exec-Edu: curs “Fonduri Structurale”, (2007)
 - Profesor Asociat la Școala de Afaceri și Management - SAM, din Universitatea Politehnică București: curs “Privatizare și piață de capital” (2002 - 2004)
 - Asistent asociat la Institutul de Construcții, București – Catedra de Hidraulică: seminar și laborator, (1980 – 1982).
- ◆ „Project Manager” în domeniul economic și tehnic (vezi pct. 16): USAID, UNDP, KRO, FIC, ICSIT – Titan, Hesper.

16. Specializări și calificări:

- ◆ Ministerul Muncii, Familiei și Egalității de Șanse și Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului – Certificat profesional “Formator”, seria E, Nr. 0156382 din 14.07.2009.
- ◆ Consiliul pentru Standarde Ocupaționale și Atestare (COSA): “Manager de Proiect”, certificat: Seria A, Nr.009963, din: 30.07.2008.
- ◆ EU Phare & ANIMMC, Accessing and Managing EU Structural Funds, 2007,
- ◆ CENTRAL & EASTERN EUROPEAN PRIVATISATION NETWORK, Ljubiana - Slovenia, “Privatization Techniques”, 1994.
- ◆ THE WORLD BANK (student sponsor) la “CHARLES” UNIVERSITY, Prague – Czech Republic, “Market Economics and Financial Analysis”, 1994.
- ◆ EBRD (student sponsor) pentru Wharton School of the University of Pennsylvania, la JOINT VIENNA INSTITUTE, Austria, “Economies în Transition, Transformation and Privatization”, 1993.
- ◆ COOPERS & LYBRAND, The Institute of Chartered Accountants of Scotland (Marea Britanie) și L'Ecole Supérieure de Sciences Economiques et Commerciales, Certificat: “Evaluator de Întreprinderi”, București, 1993

17. Cercetare aplicativă și consultanța legate de misiunea școlii:

Management și consultanța acordate pe baza PIPC (vezi mai sus la experiența profesională - pct.8).

18. Experiența acumulată în alte programe naționale sau internaționale:

Nr. Crt	Programul / Proiectul	Funcția	Perioadă
1	“Proiectul de asistență tehnică în domeniul privatizării” finanțat de PNUD. Beneficiar: Agenția Națională pentru Privatizare (Grant=1.0 mil. USD)	Expert	1992-1993
2	Proiectul “Turn Around Management” finanțat de PNUD, BERD și EU-PHARE, Grant. Beneficiar: Întreprinderea “Precizia” București, (Grant=0.8 mil. USD)	Project Manager	1993-1994
3	“Proiectul pentru dezvoltarea pieței de	Project	1995-1998

	capital din România și crearea pieței RASDAQ” finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), (Grant=26.5 mil. USD)	Management Specialist și CTO	
4	“Proiectul de îmbunătățire legislativă și de crearea Institutului de Faliment din România”, finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), (Grant=1,0 mil. USD).	Project Management Specialist	1996-1998
5	“Proiectul de privatizare și restructurare”, finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), (Grant=3,5 mil. USD), ,.	Project Management Specialist	1996 -1999
6	“Proiectul pentru îmbunătățirea supervizării bancare” (dedicat BNR) finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), Beneficiar: Banca Națională a României, (Grant=3,6 mil. USD)	Project Management Specialist	1996-2001
7	“Proiectul pentru îmbunătățirea legislației și activității Consiliului Concurenței” finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), (Grant=2,0 mil. USD).	Project Management Specialist	1996-2001
8	“Proiectul de garantare de către <i>US Treasury</i> a împrumuturilor date Întreprinderilor Mici și Mijlocii”, finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (Grant=n/a; USAID) – LPG	Project Management Specialist	1996-2001
9	“Proiectul de dezvoltare a oportunităților financiare pentru Întreprinderile Mici și Mijlocii - RoAEF”, finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), (Grant=1,0 mil. USD/an).	Project Management Specialist	1995-2001
10	“Proiectul de întărire a instituțiilor din domeniul financiar românesc” finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), (FSVC), (Grant=1,0 mil. USD)	Project Management Specialist	2000-2001
11	“Proiectul de îmbunătățire a managementului și guvernancei corporatiste în întreprinderile din România” finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), (Grant=0,2 mil. USD)	Project Management Specialist	2000-2001
12	„Proiectul - Aid to Artisans – dedicat artizanilor din România” finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), (Grant=0,1 mil. USD/an - multianual)	Project Management Specialist	1995-2001

13	„Proiectul de îmbunătățirea activității Ministerului de Finanțe cu ajutorul UȘ Treasury” finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), (Grant=1.0 mil. USD/an - multianual)	Project Management Specialist și Team Leader	1996-2000
14	„Proiectul de reformare a legii comerțului – CLDP” finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), (Grant=1.0 mil. USD)	Project Management Specialist	1995-2001
15	„Proiectul training pentru antreprenori ai IMM-urilor cu World Learning” finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), (Grant=0.4 mil. USD - multianual)	Project Management Specialist	1995-2000
16	„United States Department of Agriculture – Agribusiness Project – „finanțat de Agenția Statelor Unite ale Americii pentru Dezvoltare Internațională (USAID), (Grant=1.0 mil. USD - multianual)	Project Management Specialist	1995
17	„Proiectul Economiei Bazată pe Cunoaștere” pentru Ministerul Comunicațiilor (EBC – KEP) (WB = 9.0 mil. USD)	KRO Senior Manager	2008
18	„Proiectul „Analiza Realizării Managementului Infrastructurilor la nivelul Autorităților Locale” cu DG Regio – Brussels (EU funds)	KRO Senior Manager	2008
19	„Proiectul Construcție și Suport pentru Management a două drumuri din Sudul României - EU Phare”	KRO Senior Manager	2008
20	Proiectul „O Românie Frumoasă” – UNDP România din care: Proiectul „Un București Frumos	CTA	2009-2010
21	Proiectul „Centre de Susținere Socială pentru Comunitățile Roma” - UNDP România	CTA	2009-2010
22	Proiectul “Înființarea și Dezvoltarea Incubatoarelor de Afaceri din România” – UNDP (Grant=1.0 mil./an USD)	Project Manager	2009-2010
23	Proiectul “Restartarea Creșterii Economice” a României – CIS	Project Manager	2010-2011
24	Peste 50 proiecte naționale și internaționale în domeniul ingineriei (mecanica: hidro-pneumatica) din care 2 brevete de invenție și unul de inovație.	Autor invenții și Project Manager	1976-1987

19. Alte mențiuni:

USAID - "MERITORIOUS HONOR AWARD" pentru activitatea de conducere a proiectului RASDAQ de dezvoltare a pieței de capital din România, 1996.

USAID - "MERITORIOUS HONOR AWARD" pentru recunoașterea performanței deosebite, excelentă cooperare a echipei și dedicare la locul de muncă pentru personalul din Biroul de Inițative în Sectorul Privat, 2001.

Selectie de participari la conferinte in ultimul an:

Conferința națională „**Dezvoltarea României – date și realitate**“. Evenimentul a avut loc în București, Hotel Ramada Plaza, sala Europe și a avut ca scop prezentarea rezultatelor intermediare ale proiectului și realizarea unei demonstrații privind modul de utilizare și conținutul Agregatorului online de date statistice construit în cadrul proiectului. **21 septembrie 2018**

AmCham Romania - workshop in cadrul the AmCham Learning & Innovation Center oferit de **Sandler Training**, **Noiembrie 15, 2018**.

Conferinta Internationala “**Are Business Leaders Prepared to Handle Future Business Disruptions?**”, ASEBUSS – IAAB, 9 octombrie 2018

STRATEGICA conferinta internationala, Editia a 6-a, “**Challenging the Status Quo in Management and Economics**” Octombrie 11-12, 2018 – Bucuresti, Romania

Conferinta si expozitia “**Cyber Intelligence Europe**”, din 5 – 7 Septembrie, Intercontinental Hotel, Bucuresti.

Conferința cu tema “**Paradigma Creștere-Dezvoltare în România**” - identificarea de soluții pentru dezvoltarea durabilă a României într-o perioadă în care procesul de globalizare se confruntă cu provocări fără precedent, Crowne Plaza, 23 Februarie 2018

Declar pe propria răspundere ca datele prezentate sunt în conformitate cu realitatea.

Data completării: 21 Noiembrie 2018

Semnătura,

Curriculum Vitae

Informații personale

Nume / Prenume: **Angela Bilețcaia-Chiselita**
 Adresă(e): **Parizanilor 1, sect.7, 7000, Bucuresti, Romania**
 Telefon(-oane): **+4 021 7723645** Mobil: **+4 0722 327 051**
 E-mail(uri): **angela.biletcaia@gmail.com**
 Nationalitate(-tati): **Romana**
 Data nasterii: **08.02.1973**
 Starea civila: **casatorita**

Educație și formare

Perioada Calificarea / diploma obținută Discipline principale studiate / competențe dobândite	2008-2010 Studii universitare de masterat în administrarea afacerilor- diploma de master Strategia și mediul de afaceri/Macroeconomie/Management strategic Global/Management General și managementul resurselor Umane/Management financiar/Contabilitate financiară /Comportament Organizational și Leadership/Modele de fundamentare a deciziilor în afaceri/Marketing/Management operational Competențe dobândite: o înțelegere mai bună a mediului de afaceri local și internațional; managementul resurselor umane și rolul liderului; gândire strategică și analiză de ansamblu; dezvoltarea afacerii/înțelegerea tendințelor economice globale, aprofundarea cunoștințelor financiar-contabile; îmbunătățirea abilităților de comunicare și de networking.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul de Administrare a Afacerilor din Municipiul București - ASEBUSS
Perioada Calificarea / diploma obținută Discipline principale studiate / competențe dobândite	1997-2002 Doctor în economie – diploma Titlul tezei de doctorat "Globalizarea, liberalizarea și regionalizarea comerțului internațional în perioada actuală și în perspectivă" Facultatea de Relații Economice Internaționale / Economie Mondială/Globalizarea și dimensiunile ei /Liberalizarea comerțului internațional/Integrarea Europeană/Tranzacții comerciale Competențe: cercetare și analiză economică/gândire strategică și analitică/înțelegerea tendințelor globale ale economiei mondiale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București (ASE)
Perioada Calificarea / diploma obținută Discipline principale studiate / competențe dobândite	1997-2002 Licența în științe juridice - Diploma Facultatea de Drept Drept civil/Drept Penal/Drept European/Drept Comercial/Proceduri de drept civil și penal/drept comunitar etc. Competențe: înțelegerea și interpretarea aspectelor juridice și implementarea în practica de afaceri; însușirea aspectelor de drept a activității contractuale și comerciale.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de Stat București

Perioada	1995-1997
Calificarea / diploma obținută	Studii Academice Postuniversitare – Diploma de master
Discipline principale studiate / competențe dobândite	Specialitatea: Relații Internaționale și Integrare Europeană Europeană Diplomatie/Relații Internaționale/Managementul Resurselor Umane/Studii Europene/Integrarea Europeană/Studii asiatice /Drept internațional public/Decizii macroeconomice contemporane/Sisteme politice contemporane/Eticheta și protocol Competențe: înțelegerea mediului politic și economic internațional, diplomatie-abilități de negociere, managementul resurselor umane atât la nivel local cât și din perspectiva integrării europene, gândire și analiză economică și politică.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Scoala Națională de Studii Politice și Administrative
Perioada	1990-1995
Calificarea / diploma obținută	Licențiată în filologie - Diploma
Discipline principale studiate / competențe dobândite	Limbi străine/Pedagogie și relații umane/Drept/Economie/Psihologie/Sociologie Competențe: abilități de instruire și predare prin practica pedagogică atât la nivel școlar cât și universitar; psihologia resurselor umane, abilități de comunicare în română, rusă, franceză, engleză
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de Stat din Cernăuți din Ucraina
Experiința profesională	
Perioada	2006-2011
Funcția sau postul ocupat	Director General
Principalele activități și responsabilități	➤ Responsabil de activitatea de ansamblu a companiei prin setarea strategiilor pe termen mediu și lung în acord cu directorul regional și acționarii companiei; ➤ Gestionarea resurselor companiei și folosirea lor optimă; ➤ Responsabil de creșterea, instruirea și motivarea echipei de lideri -25 persoane (compania s-a dezvoltat rapid, de la 18 angajați în 2006 am crescut echipa la 490 persoane; am simplificat structura organizatorică, prin eliminarea nivelurilor ierarhice inutile și promovarea politicii de "uși deschise" și transparență) ➤ Responsabil pentru elaborarea și realizarea planului de afaceri anual și 3-anual; ➤ Gestionarea funcțiilor de vânzare și marketing pe 9 canale de vânzare, inclusiv procesele de lansare produse noi și imaginea brandurilor; ➤ Responsabil de formarea unei echipe eficiente în call center (350 persoane); ➤ Îmbunătățirea permanentă a fluxului operațional și logistic; ➤ Supravegherea practicilor de contabilitate, probleme legate de recursuri, aspecte juridice; ➤ Negocierea acordurilor cu posturile de televiziune, agenții de mass-media, marii retaileri locali: Metro, Real, Cora, Selgross etc ; ➤ Deschiderea a noi puncte de lucru în special magazine retail în toată țara ➤ Reprezentarea societății în fața autorităților române; ➤ Evaluarea de produse competitive, strategii de piață și tehnici de vânzare și promovare, în scopul de a menține și dezvolta potențialul afacerii; ➤ Furnizarea de feedback asupra clienților, programelor de promovare, și schimbările de mediu și oferirea de idei pentru îmbunătățirea performanței produsului și a imaginii companiei pe piață.
Numele angajatorului	SC Studio Moderna SRL
Tipul activității sau sectorul de activitate	Publicitate și comercializare de produse prin activități de marketing direct, dar și comerț tradițional
Perioada	2004-2006
Funcția sau postul ocupat	Director General

Principalele activitati si responsabilitati	➤ Responsabila de reorganizarea companiei si aducerea pe linia de plutire (prin restructurarea functiilor de baza, a portofoliului de produse si a fluxului operational, renegocierea de contracte etc) ➤ Stabilirea strategiei pe termen scurt, mediu si lung ➤ Gestionarea optima a resurselor companiei; ➤ Responsabila de recrutarea, cresterea si motivarea echipei de lucru; ➤ Responsabila de elaborarea si realizarea planului de afaceri anual ; ➤ Imbuinatirea permanenta a fluxului operational si logistic; ➤ Supravegherea practicilor de contabilitate, probleme legate de recursuri, aspecte juridice; ➤ Negocierea acordurilor cu posturile de televiziune, agenții de mass-media, marii retailerii locali; ➤ Deschiderea a noi puncte de lucru in special magazine retail in toata tara ➤ Reprezentarea societății în fața autoritatilor romane; ➤ Evaluarea de produse competitive, strategii de piata și tehnici de vanzare și promovare, în scopul de a menține și dezvolta potențialul de afaceri.
Numele angajatorului	SC Puntoshop SA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Publicitate si comercializare de produse prin activitati de marketing direct, dar si comert traditional
Perioada	2002-2004
Funcția sau postul ocupat	Manager Import si Logistica
Principalele activitati si responsabilitati	➤ Contractarea, negocierea si mentinerea legaturii cu furnizorii externi, analiza necesarului de marfa si optimizarea fluxului operational; ➤ Dezvoltarea unor parteneriate strategice cu companiile de import si a celor de transport, comunicarea si negocierea cu autoritatile si comisionarii vamali; ➤ Operatiuni de import-export, activitati administrative si optimizarea fluxului operational cu celelalte departamente din companie; ➤ Consultanta si analiza permanenta a legislatiei romane in ceea ce priveste taxele vamale, procedura vamala, operatiunile de import-export; ➤ Reprezentarea companiei la expozitii, conferinte, seminarii; ➤ Activitate contractuala: elaborare, negociere, implementare, supravegherea derularii.
Numele angajatorului	SC Matra Intei SRL
Tipul activității sau sectorul de activitate	Import si distributie de produse alimentare si nealimentare
Perioada	2000-2002
Funcția sau postul ocupat	Director Comercial
Principalele activitati si responsabilitati	➤ Responsabilă pentru activitatea economico-comerciala a companiei; activitatii contractuale –negociere; mentinere relatii, supervizare aplicabilitate ➤ Menținerea contactului permanent cu clienții interni si externi ai firmei ➤ Elaborarea strategiilor de marketing si comerciale, analiza și controlul implementării lor ➤ Supervizarea comerciala a 7 porturi din Romania, care faceau parte din activele companiei ➤ Reprezentarea companiei la conferințe și simpozioane internaționale;
Numele angajatorului	SCAEP Giurgiu Port
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitati portuare, transport fluvial, extragere de balast
Perioada	1997-1999
Funcția sau postul ocupat	Responsabil Import si Marketing
Principalele activitati si responsabilitati	➤ Elaborarea si negocierea de contracte de vanzare-cumparare, transport si marketing; ➤ Mentinerea relatiei cu portofoliul de clienti al firmei și prospectarea de noi clienti; ➤ Receptionarea, prelucrarea, elaborarea și trimiterea ofertelor, specificațiilor tehnice; ➤ Analiza rapoartelor statistice si a indicatorilor de performanta; ➤ Operatiuni de import –export, relatii cu vama, traduceri simultane.
Numele angajatorului	SC Swift SA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitati de import si distributie en-gross
Alte cursuri si specializari	
Perioada	2011-2012

Calificarea / diploma obținută	Cursuri de Programare Neurolingvistică (NLP) – Certificat absolvire Master în cadrul de desfășurare – va fi absolvit în Septembrie 2012																																		
Discipline principale studiate / competențe dobândite	Resurse umane Eficientizarea comunicării și crearea de raporturi cu oamenii/leadership/auto-cunoaștere/coaching/mentoring/procese de auto-control și auto-influențare/ de depășire a barierelor și limitelor personale/de creștere profesională și motivare																																		
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	NLP Explorer																																		
Perioada	2002																																		
Calificarea / diploma obținută	Management de proiect - training																																		
Discipline principale studiate / competențe dobândite	Strategii de dezvoltare/criterii de planificare/dezvoltarea infrastructurii portuare/studii de marketing/fonduri europene/cercetare și analiza/aplicabilitate și analiza rezultatelor/raportare și indicatori de performanță/strategii de poziționare pe piață																																		
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Via Donau - Viena																																		
Perioada	2011-2012																																		
Limba maternă	Română																																		
Limba(i) străină(e)																																			
Autoevaluare	<table><tr><th colspan="2">Înțelegere</th><th colspan="2">Vorbire</th><th>Scrisoare</th></tr><tr><th>Ascultare</th><th>Citire</th><th>Participare la conversație</th><th>Discurs oral</th><th>Exprimare scrisă</th></tr><tr><td>Engleză</td><td>Foarte bine</td><td>Foarte bine</td><td>Foarte bine</td><td>Foarte bine</td><td>Foarte bine</td></tr><tr><td>Rusă</td><td>Foarte bine</td><td>Foarte bine</td><td>Foarte bine</td><td>Foarte bine</td><td>Foarte bine</td></tr><tr><td>Italiană</td><td>Bine</td><td>Bine</td><td>Bine</td><td>Satisfactor</td><td>Satisfactor</td></tr><tr><td>Franceză</td><td>Bine</td><td>Bine</td><td>Satisfactor</td><td>Satisfactor</td><td>Satisfactor</td></tr></table>	Înțelegere		Vorbire		Scrisoare	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă	Engleză	Foarte bine	Foarte bine	Foarte bine	Foarte bine	Foarte bine	Rusă	Foarte bine	Foarte bine	Foarte bine	Foarte bine	Foarte bine	Italiană	Bine	Bine	Bine	Satisfactor	Satisfactor	Franceză	Bine	Bine	Satisfactor	Satisfactor	Satisfactor
Înțelegere		Vorbire		Scrisoare																															
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă																															
Engleză	Foarte bine	Foarte bine	Foarte bine	Foarte bine	Foarte bine																														
Rusă	Foarte bine	Foarte bine	Foarte bine	Foarte bine	Foarte bine																														
Italiană	Bine	Bine	Bine	Satisfactor	Satisfactor																														
Franceză	Bine	Bine	Satisfactor	Satisfactor	Satisfactor																														
Alte competențe, aptitudini, abilități	➤ Abilități de lider, native și dobândite în timp prin acumularea de cunoștințe (studii și experiență); ➤ Capacitatea de adaptare la medii multiculturale; ➤ Dinamism, ambiție, rigurozitate, spirit de inițiativă, responsabilitate; ➤ Intuiție și perseverență; ➤ Creativitate, capacitatea de a lua decizii, capacitatea de coordonare; ➤ Abilități de comunicare, bun negociator; ➤ Capacitate de analiză și gestionare eficientă a resurselor societății în diferite momente: debut, ascensiune, criză; ➤ Adaptarea cu ușurință la noutăți sau schimbare, dorința de perfecționare și autodepășire permanentă, flexibilitate; ➤ Rezistență la efort intelectual, capacitate de concentrare, lucru eficient în condiții de stress; ➤ Cunoștințe foarte bune de calculator; ➤ Spirit de echipă, empatic și capacitate de motivare prin propriul exemplu																																		

Lista lucrarilor publicate

1. **Titlul tezei de doctorat: "Globalizarea, liberalizarea si regionalizarea comertului international in perioada actuala si in perspectiva".**
2. The Process of Globalization- Between Growth and Marginalization, Revista de studii si relatii internationale EUROGLOB,Nr.3, 2003,
3. Cardurile de fidelitate - o modalitate inteligenta de a creste volumul de vanzari .
Publicat pe Internet
http://www.markmedia.ro/article_show.php?g_id=1121____
4. Cat de important este sa-ti cunosti clientii?
Publicat pe Internet
http://www.markmedia.ro/article_show.php?g_id=1112

CURRICULUM VITAE

1. **Nume:** Crăciun
2. **Prenume:** Mădălin Alexandru
3. **Data și locul nașterii:** 12.09.1981, Constanța
4. **Adresa:** Int. Histriei, nr.9, Municipiul Constanța
5. **Telefon:** 0723176385

6. Studii:

Instituția	Asebuss
Perioada: de la (luna, anul) până la (luna, anul)	Octombrie 2015 – Iunie 2017
Grade sau diplome obținute (specializarea obținută)	Executive Master of Business Administration
Instituția	ASE București
Perioada: de la (luna, anul) până la (luna, anul)	Octombrie 2010 – Iunie 2015
Grade sau diplome obținute (specializarea obținută)	Doctorat în Economie
Instituția	Universitatea Maritimă din Constanța
Perioada: de la (luna, anul) până la (luna, anul)	Octombrie 2005 – Iunie 2008
Grade sau diplome obținute (specializarea obținută)	Master în managementul transportului naval Master în „Multimodal and transport management”
Instituția	Universitatea Ovidius
Perioada: de la (luna, anul) până la (luna, anul)	Octombrie 2000 – Iunie 2004
Grade sau diplome obținute (specializarea obținută)	Licența în Economie

7. Titlul științific: Doctor în Economie

8. Experiența profesională:

Perioada:	2015 – prezent
Locul:	Constanța
Instituția:	CN Administrația Porturilor Maritime S.A.
Funcția:	Director Comercial
Descriere:	Coordonarea activității comerciale a companiei, stabilirea obiectivelor și politicii comerciale, stabilirea indicatorilor de performanță și auditarea structurilor coordonate.
Perioada:	2013 – prezent
Locul:	Bruxelles
Instituția:	The European Seaports Organisation (ESPO)
Funcția:	Membru al Comitetului de Transport Intermodal
Descriere:	Participarea la întâlnirile comitetului, analiza documentelor supuse dezbaterii și formularea punctelor de vedere aferente, promovarea intereselor industriei porturilor în general și a industriei porturilor românești în special către organismele comisiei europene folosind mecanismele puse la dispoziție de ESPO.

Perioada: 2014 – 2016
Locul: Constanța
Instituția: Centrul Național de Promovare a Transportului Intermodal
Funcția: Secretar general
Descriere: Membru al conducerii executive. Menținerea relațiilor cu părțile interesate, analizarea trendurilor și dezvoltărilor relevante pentru transportul intermodal, responsabil cu activitățile administrative
Perioada: 2012 – 2015
Locul: Constanța
Instituția: CN Administrația Porturilor Maritime S.A.
Funcția: Șef Serviciu
Descriere: Organizarea și verificarea modului de urmărire și gestionare din punct de vedere comercial a contractelor de închiriere și concesiune a bunurilor imobile aflate în proprietatea sau în administrarea companiei.
Perioada: 2010 - 2012
Locul: Constanța
Instituția: Universitatea Maritimă din Constanța
Funcția: Cadru didactic asociat
Descriere: Susținerea cursului și a seminarului la disciplina Transport Multimodal
Perioada: 2005 – 2012
Locul: Constanța
Instituția: CN Administrația Porturilor Maritime S.A.
Funcția: Economist
Descriere: Gestionarea și urmărirea din punct de vedere comercial a derulării contractelor de închiriere, concesiune și asociere repartizate

9. Locul de muncă actual și funcția: CN Administrația Porturilor Maritime S.A. / Director Comercial

10 . Vechime la locul de muncă actual: 13 ani

11. Lucrări publicate: 5

11.1 Lucrări științifice relevante pentru specializarea management operațional: 2

12. Apartenența la asociații profesionale: European Seaports Organisation, Centrul National de Promovare a Transportului Intermodal

13. Limbi străine cunoscute: Engleză

14. Specializări și calificări: Formator acreditat ANC

15. Cercetare aplicativă și consultanță legate de misiunea școlii: -

16. Experiența acumulată în alte programe naționale/internaționale:

Programul/Proiectul	Funcția	Perioada:
Adriatic-Danube-Black Sea Multimodal Platform	Responsabil pachet de lucru	2012-2014

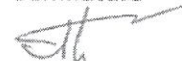
17. Alte mențiuni (premii, distincții, etc): -

Declar pe propria răspundere că datele prezentate sunt în conformitate cu realitatea.

Data completării:

11.01.2019

Semnătura



CURRICULUM-VITAE

Radu CRACIUN

Studii:

- Executive MBA , University of Washington & Academia de Studii Economice Bucuresti, 1998 (locul 2 la absolvire)
- Master of Science in Organisational Development, Universitatea Hertfordshire, Marea Britanie, 1993
- Institutul Politehnic Bucuresti – Facultatea de Aeronave, 1986

Training:

- Certified in Corporate Governance, International Directors Programme, INSEAD, Franta, 2018
- Executive Leadership, Ashridge Business School, Marea Britanie, 2010
- Managementul pasivelor si activelor, ABN AMRO, Amsterdam, 2006
- Euromoney, Capital Markets Origination , Londra, 2003
- Euromoney, International Capital Markets, Oxford, Marea Britanie, 2002
- Amsterdam Institute of Finance, Portfolio Management - Equity Investment , 2000

Asociatii profesionale:

- 2018 - **Asociatia Pensiiilor Administrate Privat din Romania (APAPR)**
Presedinte
- 2015 - **Asociatia Administratorilor Independenti**
Vice presedinte si Membru fondator
- 2014 - 2016 **Asociatia Analistilor Financiar-Bancari din Romania**
Presedinte
- 2010 - 2014 **Asociatia Pensiiilor Administrate Privat din Romania (APAPR)**
Membru in Consiliul director, Seful Comitetului de investitii

Experienta:

- 2016 - **BCR Pensii**
Presedinte, Director general
- 2014 - 2016 **BCR**
Economist-sef, Director department analiza piete financiare
- 2007- 2014 **Eureko SAFPP**
Director general adjunct/Director de investitii
- 2000 - 2007 **ABN AMRO Bank/RBS (Romania)**
Seful departamentului de analiza piete financiare si strategie
Analist senior, Piete globale
- 1999 – 2000 **ABN AMRO Securities**
Analist sef pentru piata de capital
- 1996 – 1997 **Roland Berger & Partner, Strategy Consultants**
Consultant senior
- 1992 – 1996 **Centrul pentru Implementarea Managementului Performant (CIMP)**
Manager dezvoltare



1986 - 1992

ROMAERO S.A., Companie de constructii aviatice

Inginer

Alte activitati:

Lector asociat ASEBUSS

Programe de educatie financiara, Autoritatea de Supraveghere Financiara

Blog pe teme economice raducraciun.ro

Prezentari pentru studenti ai IMD Lausanne, Universitatea Kenesaw (S.U.A.), ASEBUSS, Academia de Studii Economice Bucuresti, Wirtschaftsuniversität Wien si ai altor institutii



Ovidiu Dîmbean-Creța

Activitate didactica si
stiintifica

2018 – prezent: **Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul Bucuresti – ASEBUSS**, in colaborare cu Universitatea de Stat Kennesaw, Atlanta, Georgia, S.U.A.

Rector, Profesor de Finante, Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul Bucuresti

Responsabil atat cu administrarea operativa a activitatii Institutului, cat si cu abordarea strategica a misiunii ASEBUSS in cadrul comunitatii pentru afaceri, din punctul de vedere al educatiei superioare pentru afaceri. Prim reprezentant si initiator al Scolii la evenimentele interne, cele organizate de Scoala, dar si la cele externe, in special in relatie cu partenerul american.

2011 – 2018: **Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul Bucuresti – ASEBUSS**, in colaborare cu Universitatea de Stat Kennesaw, Atlanta, Georgia, S.U.A.

Activitate didactica si
stiintifica

Decan, Profesor de Finante, Presedintele Senatului Institutului de Administrare a Afacerilor din municipiul Bucuresti

Responsabil de Conducerea Institutului, impreuna cu Rectorul Asebuss, cu preocupari in selectia si educarea la inalte standarde de afaceri a primelor linii de manageri din conducerile companiilor locale; contactul direct cu comunitatea de afaceri locala, organizarea si participarea la conferinte pentru afaceri, leader de opinie pentru comunitatea de afaceri.

Activitate didactica si
stiintifica

Profesor de Management Financiar si Finante Internationale, autor a mai multor studii de specialitate, sustinute in cadrul Conferintei Stiintifice Internationale anuale a Institutului si publicate in Suplimentul dedicat al Revistei Acces la Succes si in presa de specialitate.

2018: **Visiting Professor în cadrul Programului de Executive MBA** al Coles College of Business, Kennesaw State University, Georgia, S.U.A pentru cursurile :

International Finance

Global DNA Simulation, training and game préparations

Activitate didactica si stiintifica	1993 – 2004: Institutul de Administrare Publica si a Afacerilor din municipiul Bucuresti – ASEBUSS, in colaborare cu Universitatea Statului Washington din Seattle, S.U.A. Profesor de Management Financiar si Finante Internationale, autor a mai multor studii si articole de specialitate, unele sustinute la sesiuni de comunicari stiintifice din ASE, altele publicate in presa de specialitate.
Activitate didactica si stiintifica	2011 – 2018: Academia de Studii Economice Bucuresti, Facultatea de Finante, Asigurari, Banci si Burse de Valori si Institutul de Studii Financiare. Profesor de Management financiar si Analiza si Raportarilor Financiare, la Programul de Master Tehnici Actuariale. 1995 – 2006: Academia de Studii Economice Bucuresti, Facultatea de Finante, Asigurari, Banci si Burse de Valori; Facultatea de Studii Economice in Limbi Straine (SELS, FABIZ).
Activitate didactica si stiintifica	Profesor de Finante si Management Financiar (colaborator).
Lista de lucrari:	1994 – 1995: Academia de Studii Economice Bucuresti, Facultatea de Finante – Contabilitate Lector Universitar, Management Financiar, Moneda si Credit, Banci. 1991 – 1994: Academia de Studii Economice Bucuresti, Facultatea de Finante – Contabilitate Asistent Universitar, Management Financiar, Moneda si Credit, Banci. 1990 – 1991: Institutul de Cercetare a Calitatii Vietii din cadrul Institutului National de Cercetare Economica, Academia Romana. Cercetator Stiintific, studii in domeniul economic si financiar, nivelul de trai al populatiei Romaniei, distributia si redistribuirea veniturilor intre categoriile de cetateni. Fintech in corporatii. Transformarea functiei financiare, Ovidiu Dimbean-Creta, publicat in "Are Business Leaders Prepared to

Articole de
specialitate:

- Handle Future Business Disruptions?", 2018, editia a 11-a, disponibil la http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2018/Calitatea-as_Vol_19_S3_Oct-2018.pdf
- "Fin Tech - deja o noua moda in Finante, dar in viitor ?", Ovidiu Dimbean-Creta, publicat in "Fast Changing of Business Environment and Companies", <http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2017/Oct-2017.pdf> 2017, editia a 10-a, Bucuresti
 - "Provocări ale unor fundamente economice și monetare?", Ovidiu Dimbean-Creta, publicat in "Mastering Business and Innovation in a Challenging and Risky Environment", <http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2016/Oct-2016.pdf> 2016, editia 9, Bucuresti
 - " Supraviețuitori ai crizei", Ovidiu Dimbean-Creta, Thomas Devaney, publicat in "Building Growth through Recession", 2015, editia 8, Bucuresti, disponibil la: http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2015/Calitatea-as_Vol.16_S4_Oct-2015.pdf
 - "Tehnologia informației și a comunicațiilor și dezvoltarea serviciilor în România", Ovidiu Dimbean-Creta, publicat in "The Digital Economy: Challenge or Growth Driver for SMEs and Corporations?", 2014, editia 7, Bucuresti, disponibil la: http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2014/C-as_Vol.15_S4_Sept-2014.pdf
 - "Noua Generație și Noua Tehnologie (NG&NT), forțele conducătoare ale viitoarelor modele de business", Ovidiu Dimbean-Creta, publicat in "Transforming Business, Transforming People", editia 6, Bucuresti, disponibil la: http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2013/C-as_Vol.14_S4_Oct-2013.pdf
 - Legea echilibrului general stabil, puncte de vedere despre reforma economica din Romania, Ovidiu Dimbean, Revista Calitatea Vietii, nr. 1-2, 1991
 - Nivelul de trai între calitatea vietii și resurse, Ovidiu DÎMBEAN-CRETA, Revista Calitatea Vietii, nr. 3-4, 1991
 - Structura veniturilor și dinamica veniturilor populației, Ovidiu DÎMBEAN-CRETA, Revista Calitatea Vietii, nr. 3-4, 1991
 - Pluralismul bunăstării: în căutarea dimensiunilor etice ale previziunii bunăstării în Europa, Ovidiu DÎMBEAN-CRETA, Revista Calitatea Vietii, nr. 3-4, 1991
 - Analiza Indicatorilor de Investiții, Ovidiu Dimbean-Creta, Revista Capital, aprilie 1995
 - "Investiții în educație, copii și părinți!", Ovidiu Dimbean-Creta, Ziarul Financiar, octombrie 2014, disponibil la: <http://www.zf.ro/opinii/investiti-in-educatie-copii-si-parinti-13473229>

- "Fundamentele economice și Școala Vieții", Ovidiu Dimbean-Creta, Ziarul Financiar, martie 2016, disponibil la: <http://www.zf.ro/opinii/fundamentele-economice-si-scoala-vietii-15094310>
- "Statul nu are niciun merit în creșterea salariilor din România în ultimii 25 ani! Reforma Statului și Productivitatea, două lumi paralele...", Ovidiu Dimbean-Creta, Ziarul Financiar, apr. 2016, disponibil la: <http://www.zf.ro/opinii/statul-nu-are-niciun-merit-in-cresterea-salariilor-din-romania-in-ultimii-25-ani-reforma-statului-si-productivitatea-doua-lumi-paralele-15266237>
- "Care este relația dintre CEO și CFO în putere?", Ovidiu Dimbean-Creta, Ziarul Financiar, apr. 2009, disponibil la: <http://www.zf.ro/opinii/care-este-relatia-dintre-ceo-si-cfo-in-putere-4213041>
- "Adevaratul Proiect de Tara", Ovidiu Dimbean-Creta, Ziarul Financiar, noiembrie 2015, disponibil la: <http://www.zf.ro/opinii/fundamentele-economice-si-scoala-vietii-15094794>
- "Romanizarea Romanici", Ovidiu Dimbean-Creta, Ziarul Financiar, 30 noiembrie 2016 <http://www.zf.ro/opinii/romanizarea-romanici-16010747>
- "Multinationalele - Scoli de afaceri veritabile", Ovidiu Dimbean-Creta, Ziarul Financiar, ZF, februarie 2017

Carti de specialitate:

- Decizia de investitii, Valoarea Economica Adaugata, bilingva, 300 pagini, in colectia Tehnici Manageriale, Ovidiu Dimbean-Creta, Editura Tehnica, anul 2000, ISBN 973-31-1388-3
- Managementul Financiar al Firmei, Teorii si practici de inspiratie occidentala, Petre Brezeanu, Ovidiu Dimbean-Creta (coautor), 2 volume, 288 si respectiv 328 pagini, Editura INR, Bucuresti, anul 2000, ISBN 973-99402-3-4

Experienta practica

2014 – 2016: **Federatia Romana de Fotbal**

Trezorier al FRF dupa schimbarea conducerii institutiei, ca urmare a alegerilor Adunarii Generale a membrilor Federatiei din martie 2014. Calificarea Echipei Nationale de Fotbal la Campionatul European din Franta in anul 2016.

2007 – 2012: **Fondul de Pensii Alico (fost AIG)**

Membru ne-executiv al Consiliului de Administratie

Responsabil cu supervizarea politicilor si procedurilor de control intern, consiliere profesionala pentru fondul de investitii, management

financiar. Prezenta activa in sedintele ordinare ale Consiliului de Administratie si in Comitetul de Audit.

Experienta practica

2008 – 2010: **Primaria Municipiului Bucuresti**

Consilier financiar la Primaria Municipiului Bucuresti

Consiliere in domeniul economico-financiar si bugetar pentru obiectivele si proiectele Municipality Bucurestiului din acea perioada, cu implicare activa si negociere a finantarii obiectivelor de investitii si in gestiunea trezoreriei.

Experienta practica

2005 – 2018: **Business Clinic SRL**

Administrator

Business Clinic SRL este propria mea companie de consultanta si management, unde combin si transform dubla mea experienta academica si respectiv practica, in beneficiul tuturor clientilor mei, atat cursanti/absolventi, cat si companii.

Proiecte publice:

- Sisteme de canalizare, apa in judetul Ilfov (2006), consilier si analist financiar, beneficiar Consiliul Judetean Ilfov;
- Transformarea Garii de Nord intr-un Complex multifunctional, incluzand modernizarea si integrarea garii in complex (2007), Studiu de evaluare-fezabilitate, beneficiar Ministerul Transporturilor;

Proiecte private:

- Grupul Pazo - dealer exclusiv Marazzi in Romania (2008), organizarea si analiza financiara;
- KMTrust & Partners (2008) analiza financiara;
- Hild Romania (2007), firma si afacere noua in Romania, cu servicii financiare de ipotecare imobiliara;
- Grupul Infopress (IPG) (2007 - 2008), CFO al grupului pentru Romania, Bulgaria si Ungaria.
- Lowe & Partners (2010 – 2011), CFO al grupului de firme.

Experienta practica

2003 – 2006: **Flanco International & Flanco Holding**

Director Financiar & Administrator

Flanco International era la acea vreme unul dintre principalii jucatori din piata de retail de produse electronice si electrocasnice din Romania, care dupa ce a detinut ani la rand pozitia de leader de piata in sectorul sau, a fuzionat ulterior cu grupul Flamingo, de asemenea leader pe piata locala de retail IT&C.

Experienta practica

2001 – 2003: **Arctic Gaesti**

Director Financiar

Arctic este foarte cunoscuta singura fosta fabrica de stat, producatoare de frigidere si aparate frigorifice din Romania, care dupa o prima privatizare cu fonduri de investitii in anii 1997-1998 (BERD, Soc. Gen. Romania Fund, RIF, RPPF, etc), a fost revanduta catre un investitor strategic, grupul turcesc de profil Arcelik, din cadrul conglomeratului Koc Holding.

Experienta practica

1999 – 2000: **Topway Industries**

Director Financiar

Topway Industries a fost un grup de companii cu o crestere impresionanta in industria alimentara locala, din a doua parte a anilor '90. Era un business integrat, cu fabrici de ulei si margarina in sudul tarii, alte produse alimentare, condus de la Craiova si vandut ulterior la investitori strategici, uleiul la Cargill, margarina la Orkla Foods.

Experienta practica

1995–1999: **Eli Lilly & Company**

Director Financiar

Eli Lilly & Company reprezinta una dintre corporatiile farmaceutice americane globale, bazate pe cercetare, care a inceput sa-si vanda medicamentele si in Romania la inceputul anilor '90. Cercetarile si productia de medicamente a lui Lilly se concentrau atunci pe cinci mari clase terapeutice: neurologie, endocrinologie, antiinfectioase, oncologie si boli cardiovasculare. Eli Lilly a crescut puternic in acea perioada, atat la nivel global, cat si in Romania, aici detinand o buna perioada pozitia de leader de piata intre producatorii internationali de medicamente, etici.

Experienta practica

1987 – 1990: **Banca pentru Agricultura si Industrie Alimentara**

Inspector Economist, responsabil cu administrarea conturilor clientilor alocati, cu decontarile zilnice ale acestora, iar ulterior cu analiza lor financiara, calculul garantiei creditului si finantarea activitatii curente.

Educatie

1998: **Academia de Studii Economice Bucuresti**

Doctor in Economie, specializarea Finante – Asigurari

1997 : Eli Lilly Corporation, Budapesta si Geneva

Training despre Valoarea Economica Adaugata, concept nou si modern despre analiza financiara a firmei, reluat de catre Compania de training si consultanta Stern Stewart & Co din New York, S.U.A.

1996: **Eli Lilly Corporation Londra, Marea Britanie**

Absolvent al cursului intitulat European Program for Management Development

1995: **Eli Lilly Corporation**, Atlanta, S.U.A.

Absolvent al cursului de audit intern “Targeted Auditor Program”

Iunie – August 1993: **Wharton Business School**, Universitatea Pennsylvania, Philadelphia, S.U.A.

Absolvent al Cursului intitulat “Wharton Emerging Economies Program”

Iunie – Iulie 1992: **Harvard Business School**, Universitatea Harvard, Boston, S.U.A.

Absolvent al Cursului intitulat “Central and Eastern European Teachers Program” (CEETP)

1987 : Academia de Studii Economice Bucuresti

Economist, Facultatea de Finante – Contabilitate

Limbi straine

Engleza – foarte bine, Franceza – incepator

Date personale

Nascut la 24 iulie 1964 la Turda, judetul Cluj, Romania ; casatorit, un copil

Declar pe propria raspundere ca datele prezentate sunt in conformitate cu realitatea.

Data completării:

Semnătura,

12.02.2019

OANA FIRICĂ, doctor în matematici
Conferențiar universitar – Tehnici cantitative
Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul București

CURRICULUM VITAE

1. Nume: FIRICĂ
2. Prenume: OANA
3. Data și locul nașterii: 23 august 1946
4. Adresa: Str. Toamnei nr.19, et. 3 ap. 4 sect. 2, București
5. Telefon: 021/6106674
6. Studii:

Instituția	Universitatea București, Facultatea de Matematică- Mecanică	Universitatea București, Facultatea de Matematică- Mecanică
Perioada:	1.10.1964-1.07. 1969	08.11.1986
Grade sau diplome obținute (specializarea obținută)	Matematician diplomant (echivalat cu titlul de Master prin LEN 1/2011)	Doctor în matematici

7. Titlul științific: Doctor în Matematici, Universitatea București
8. Experiența profesională:

Perioada:	2002 – 2019 (prezent)
Locul:	București
Instituția:	Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul București
Funcția:	Conferențiar universitar
Descriere:	Domeniul: Cercetări Operaționale, Statistica Afacerilor, Modele pentru fundamentarea deciziilor, Matematici financiare și actuariale Predare cursuri, evaluare cursanți, conducere lucrări de disertație, cercetare științifică, elaborare de materiale didactice, coordonarea unor echipe în cadrul Proiectului Internațional cu Kennesaw State University – Coles College din Atlanta, Georgia, SUA; membru al Consiliului de Administrație al IAAB.

Perioada:	1993 - 2002
Locul:	București
Instituția:	Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul București
Funcția:	Lector universitar
Descriere:	Domeniul: Cercetări Operaționale, Statistica Afacerilor, Modele pentru fundamentarea deciziilor, Matematici financiare și actuariale Predare cursuri, evaluare cursanți, conducere lucrări de disertație, cercetare științifică, elaborare de materiale didactice, Secretar științific al Senatului

Perioada:	1990 - 2000
Locul:	București
Instituția:	Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul București
Funcția:	Lector universitar
Descriere:	Domeniul: Cercetări Operaționale, Statistica Afacerilor, Matematici financiare și actuariale, domenii conexe

	Predare cursuri, evaluare cursanți, conducere lucrări de disertație cercetare științifică, elaborare de materiale didactice, etc.
--	---

Perioada:	1990 - 2000
Locul:	București
Instituția:	Academia de Studii Economice București - Catedra de Matematici
Funcția:	Lector universitar
Descriere:	Domeniul: Cercetări Operaționale, Statistica Afacerilor, Matematici financiare și actuariale, Predare cursuri, evaluare cursanți, conducere lucrări de disertație cercetare științifică, elaborare de materiale didactice, etc.

Perioada:	1971 - 1990
Locul:	București
Instituția:	Academia de Studii Economice București - Catedra de Matematici
Funcția:	Asistent universitar
Descriere:	Domeniul: Matematici aplicate în economie, probabilități și statistica matematică, statistica afacerilor, cercetări operaționale, analiza matematică, algebră liniară, matematici financiare și actuariale Predare seminarii, elaborare de materiale didactice și culegeri de probleme, cercetare științifică, participare la contracte de cercetare, secretar științific al Catedrei de Matematică din ASE, stagiu în producție

Perioada:	1969 - 1971
Locul:	București
Instituția:	Academia de Studii Economice București, Catedra de Calcul Economic și Cibernetică Economică
Funcția:	Asistent universitar
Descriere:	Domeniul: Cercetări Operaționale, probabilități și statistică matematică, fiabilitate, modelare matematică Predare seminarii/cursuri, evaluare studenți, cercetare științifică, elaborare de materiale didactice, participare la contracte de cercetare, stagiu în producție

Perioada:	2002 până în prezent
Locul:	București
Instituția:	EXEC-EDU srl, o companie de training creată de IAAB
Funcția:	Formator, coordonatorul programului de managementul stocurilor și a unor cursuri cu conținut similar dedicate companiilor, la cererea lor
Descriere:	Elaborarea programei cursurilor, coordonarea echipei de profesori la programul de Managementul Proiectelor, urmărirea atingerii obiectivelor de învățare

Alte studii

Perioada:	Iunie 2009
Locul:	București
Instituția:	EXEC-EDU srl, o companie creată de ASEBUSS în colaborare cu Consiliul Național pentru Formarea Profesională a Adulților CNFPA
Diploma obținută:	Formator

Discipline studiate:	Pedagogie, comunicare, metode de predare centrate pe participant, special dedicate adulților
-----------------------------	--

Perioada:	August 2005
Locul:	Statele Unite ale Americii
Instituția:	Harvard Business School, Cambridge, Massachusetts
Diploma obținută:	Certificat de absolvire a programului Participant Centered Learning
Discipline studiate:	Discipline psiho-pedagogice adaptate educației manageriale. Elaborarea programei cursurilor pentru educația managerială, predarea folosind studiile de caz pentru diferite discipline, cercetare legată de problemele de business, scrierea unui studiu de caz.

Perioada:	Iunie-iulie 1993
Locul:	Statele Unite ale Americii
Instituția:	Massachusetts Institute of Technology, Boston, Massachusetts
Diploma obținută:	Certificat de absolvire pentru programul Central and Eastern European Teachers partea II, program dedicat profesorilor din universitățile Europei Centrale și de Est
Discipline studiate:	Disciplinele pentru specializarea Operations Management

Perioada:	Iunie-iulie 1992
Locul:	Statele Unite ale Americii
Instituția:	Harvard Business School, Cambridge, Massachusetts
Diploma obținută:	Certificat de absolvire pentru programul Central and Eastern European Teachers partea I, program dedicat profesorilor din universitățile Europei Centrale și de Est
Discipline studiate:	Disciplinele pentru specializarea General Management

9. Locul de muncă actual și funcția: Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul București, **conferențiar universitar titular.**

10. Vechime la locul de muncă actual: 25 ani

11. Lucrări publicate (nr.total în perioada 2014-2019): - 7 lucrări

11.1 Lucrări științifice relevante pentru specializarea statistică matematică și cercetări operaționale: (max.5 lucrări din 2014-2019):

- 1) **Oana Fircă** (2015) "Modele pentru fundamentarea deciziilor în managementul organizației", Ed Matrixrom, ISBN: 9736854051, ed.II.
- 2) **Fircă, O., Manaicu, A.** (2018). How to Appraise the Data Assets of a Company? Comunicare apărută în Volumul celei de-a 11-a Conferințe Internaționale organizate de IAAB "Are Business Leaders Prepared to Handle Future Business Disruptions?", București, 9 Octombrie, p 41-50, http://www.calitatea.srac.ro/en/arhiva/supliment/2018/Q-asContents_Vol.19_S3_October-2018.pdf
- 3) **Fircă, O.** (2017). Blockchain Technology: Promises and Realities of the Year 2017. Comunicare apărută în Volumul celei de-a 10-a Conferințe Internaționale organizate de IAAB "Fast Changes of Business Environment and Companies", București, 11 Octombrie, p 51-58

http://www.srac.ro/calitatea/en/arhiva/supliment/2017/Q-asContents_Vol.18_S3_Oct-2017.pdf

- 4) Dumitrescu, D., Fircă, O., Mincu, C. (2016). Ethical Business Roadmaps for Effective Human Capital. Comunicată și apărută în Volumul Conferinței Internaționale „An Enterprise Odyssey: Saving the Sinking Ship through Human Capital”, Zagreb, 8-10 iunie, 2016, p 74-81. Indexed/referenced în EBSCO, EconLit și ProQuest
- 5) Dumitrescu, D., Fircă, O., Brătășanu, V. (2016). Innovative Models for Credit Portfolio Quality Management from the Perspective of Microfinance Entities. Comunicată și apărută în Volumul celei de-a 9-a Conferințe Internaționale organizate de IAAB: "Mastering Business and Innovation in a Challenging Risky Environment", București, 5 octombrie, p 19-34
http://www.srac.ro/calitatea/en/arhiva/supliment/2016/C-asContents_Vol.17_S4_Oct-2016.pdf
- 6) Dumitrescu, D., Fircă, O. (2015). Building Quality through Recession in the EMBA Program based on Assessment of Learning. Comunicată și apărută în Volumul celei de-a 8-a Conferințe Internaționale organizate de IAAB: "Building Growth through Recession", București, 6 octombrie, p 37-54
http://www.srac.ro/calitatea/en/arhiva/supliment/2014/Q-as_Vol.15_S4_Sept-2014.pdf#page=36
- 7) Dumitrescu, D., Fircă, O. (2014). *A turbulent IT currency infant in the global business environment*. Comunicată și apărută în Volumul celei de-a 7-a Conferințe Internaționale organizate de IAAB: "The Digital economy: Challenge or Growth Driver for SMEs and corporations?" București, 30 sept. 2014, p 79-86
http://www.srac.ro/calitatea/en/arhiva/supliment/2014/Q-as_Vol.15_S4_Sept-2014.pdf#page=36

12. Apartenența la asociații profesionale:

1. Societatea Română de Probabilități și Statistică din 1995
2. Membru INFORMS (Institute for Operation Research and the Management Sciences) din anul 2008 la societățile:
 - Probabilități aplicate (Applied Probabilities)
 - Analiza Deciziilor (Decision Analysis)
 - Optimizare (Optimization)
3. Membru American Statistical Association (ASA) din martie 2012
4. Membru Project Management Institute din anul 2003 și membru PMI Romania Chapter din 2003 - membru elector în 2007
5. Membru SIAM (Society for Industrial and Applied Mathematics) din 2013

13. Cursuri universitare predate

Statistica afacerilor

Modele pentru fundamentarea deciziilor în managementul organizației

Statistics. Quantitative methods for the management of organizations – curs pentru antreprenori, an I MBA, IAAB, din 2014

Managementul proiectelor: programarea în timp, controlul calității și costurilor

Curs de previziune în bugetare

Modele de inventar și logistică

Modele matematice în asigurări

Matematici financiare
 Programare liniară, geometrică și stocastică aplicată
 Probabilități și statistică matematică pentru economiști
 Teoria grafurilor, modelarea cu rețele de activități
 Cercetări operaționale
 Teoria jocurilor și aplicații

14. Limbi străine cunoscute: engleză, franceză, germană, rusă

Limba străină	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
Engleza	C1- Utilizator experimentat	C1- Utilizator experimentat	C1- Utilizator experimentat	C1- Utilizator experimentat	C1- Utilizator experimentat
Franceza	B2- Utilizator independent	B2- Utilizator independent	B2- Utilizator independent	B2- Utilizator independent	B2- Utilizator independent
Germana	A2- Utilizator elementar	A2- Utilizator elementar	A2- Utilizator elementar	A2- Utilizator elementar	A2- Utilizator elementar
Rusa	A1- Utilizator elementar	A1- Utilizator elementar	A1- Utilizator elementar	A1- Utilizator elementar	A1- Utilizator elementar

15. Alte competențe:

Sociale: Spirit analitic, spirit de echipă, răbdare cu interlocutorul din orice mediu social și vârstă

Organizatorice: Coordonator al unor programe de învățământ pentru oameni de afaceri; coordonator al unor proiecte educaționale; membru al unor organisme de conducere a instituției; membru în Consiliul de Administrație al IAAB (2014-2018), membru al Senatului IAAB din 2018. Coordonator al cursului de certificare în Managementul *MPFC03*, organizat la Exec-Edu, conform PMBOK® Guide, Ed.a VI-a; cursul este promovat pe site-ul Project Management Institute din SUA, iar Exec-Edu este înscrisă în programul *Registered Education Provider* din anul 2008 <https://www.pmi.org/CCRS/Search.aspx>.

Membru al Comisiei de control IAAB pentru standardele de acreditare AACSB (din 2005) și ARACIS (2011-2014).

Competențe de utilizare a calculatorului: Utilizator de Microsoft, precum și de soft-uri specializate pe statistică și modelare matematică, pe care le folosesc în predare. Coordonatorul platformei Microsoft SharePoint a IAAB pentru toate secțiunile: activitățile Proiectului Internațional, activități didactice, acreditări și activități la nivel instituțional.

Permis de conducere: auto Categoria B din 1978

16. Alte specializări și calificări: Formator

17. Cercetare aplicativă și consultanță legate de misiunea școlii:

- Cercetări legate de modelarea matematică a fenomenelor și proceselor economice
- Cercetări legate de aplicarea statisticii matematice
- Cercetare fundamentală
- Cercetări legate de îmbunătățirea continuă a educației în programele pentru adulți
- Cercetări legate de etica în afaceri
- Cercetări legate de valoarea datelor, tehnologia Blockchain și monede virtuale

O parte din cercetări s-a axat pe previziunea cererii în special la produsele de larg consum. Am acordat consultanță și am predat cursuri speciale la diferite companii românești și străine din țară:

- a) Studiu privind intenția consumatorilor de a schimba furnizorul, Nobel România (2018-2019)
- b) Consultanță și predare cursuri pe probleme de optimizare a stocurilor de medicamente și previziunea cererii de medicamente la Farmexpert: "Metode statistice de previziune a cererii și de dimensionare a stocurilor la FARMEXPERT SRL" (2014).
- c) ING Asigurări de Viață: previziunea valorii actuale a primelor ponderate (2010)

Citări: în bibliografia de bază sau facultativă a unor cursuri universitare publicate la universități acreditate: Universitatea Româno-Americană, Universitatea Spiru Haret; în bibliografii pentru concursuri de director general; în articole publicate în volumele unor conferințe apărute în România.

18. Alte activități (selectiv)

Evaluator Expert al programelor postdoctorale invitat de guvernul Republicii Irlanda, invitată anual la Dublin prin Irish Research Council for Science, Engineering and Technology (IRCSET) (<http://www.ircset.ie/tabid/64/default.aspx>), pentru secțiunea de Matematici aplicate, din 2009.

Evaluator al European Science Foundation Collaborative Research (EUROCORES), din 2005.

Evaluator Expert al seriei de cursuri de bază la Harvard Business Publishing (din 2013).

Evaluator colegial pentru Journal of Executive Education, editat de Coles College of Business, Kennesaw State University, Atlanta, GA, USA.

Evaluator colegial pentru comunicările la Conferința anuală a IAAB, publicate în suplimente ale revistei Calitatea – acces la succes (din 2008).

Expert științific pentru proiectul Ministerului Educației *Registrul Matricol Unic*, 2010.

Expert științific pentru proiectul Ministerului Educației *Absolvenții și piața muncii*, 2010.

Core team-member al proiectului Traducerea *PMBOK® Guide* în limba română al PMI Romania Chapter (februarie 2009, mai 2018) <https://pmi.ro/despre-pmi/etica-si-conduita-pmi/>

Participare la Conferințe

Conferințe organizate de IAAB, la București:

- 2018, 11 octombrie, "Are Business Leaders Prepared to Handle Future Business Disruptions?"
- 2017, 11 octombrie, "Fast Changes of Business Environment and Companies"
- 2016, 5 octombrie, "Mastering Business and Innovation in a Challenging Risky Environment"
- 2015, 6 octombrie, "Building Growth through Recession"
- 2014, 30 septembrie, "The Digital economy: Challenge or Growth Driver for SMEs and corporations?"

Conferințe organizate de alte instituții:

- 2017, 23 februarie, Conferința PMI România în colaborare cu Exec-Edu
- 2016, 27 iunie, Gala Forbes

Îndrumare lucrări de Disertație EMBA în ultimii 5 ani:

- "Crypto Asset Trading Companion (CAT-C)" (Laurențiu Bontescu, 2018)
- "Optistock – a start-up decision" (Radu Atanasescu, 2017)
- "Customer waiting for service or service waiting for customer" (Adrian Pavel, 2017)
- "Improving customer value at Raiffeisen bank" (Sorin Stanciu, 2015)

Membru în Consilii Profesorale, comisii, consilii

2018 - membru al Senatului IAAB

2012-2018 membru al Consiliului de Administrație al IAAB

2006-2012: Membru al Biroului de Senat, Secretar științific al Senatului IAAB

2006-2009: Președinte al Comisiei de Etică a IAAB

Din 2005: Membru al Comisiei de control IAAB pentru standardele de acreditare AACSB

Din 2000: membru în Consiliul Profesorat la IAAB

Declar pe propria răspundere că datele prezentate sunt în conformitate cu realitatea.

Data completării:

Semnătura

Decembrie 2018

ADRIAN MANAICU
Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul
Bucuresti

Adresa: ASEBUSS, Calea Grivitei nr. 6-10,
020731 Bucuresti, ROMANIA
Tel. +40 0722244319

E-mail: adrianm@asebuss.ro

PARTEA A: INFORMATII BIOGRAFICE

STUDII

- 1988 – 1989 **ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCURESTI, ROMANIA,**
FACULTATEA DE FINANTE SI CONTABILITATE:
Diploma postuniversitara: Situatii financiare si decizii economice
- 1983 – 1987 **ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCURESTI, ROMANIA**
FACULTATEA DE FINANTE SI CONTABILITATE: Diploma de master
in finante si contabilitate

EXPERIENTA PROFESIONALA

- | | | |
|-------------------|---|--|
| 1993 –
prezent | Lector universitar, disciplina
Contabilitate
Director Financiar | • Institutul de Administrare a Afacerilor
din municipiul Bucuresti, Romania
(norma intreaga) |
| 1992 – 2000 | Lector universitar, disciplina
Contabilitate | • Academia de Studii Economice din
Bucuresti, Romania |
| 1992 – 2000 | Prodecan | • Facultatea de Studii Economice in Limbi
Straine, Bucuresti, Romania |
| 1990 – 1992 | Asistent universitar,
disciplina Contabilitate | • Academia de Studii Economice din
Bucuresti, Romania |
| 1987 – 1990 | Economist financiar | • Intreprinderea de Electrozi Siderurgici,
Titu, Romania |

APARTENENTA LA ASOCIATII PROFESIONALE:

- | | |
|------------------|---|
| 1993 | Certificat contabil public, CECCAR, Romania |
| 2000
Romania) | Certificat auditor financiar, CAFR (Camera Auditorilor Financiari din |

DEZVOLTARE PROFESIONALA

Septembrie 2008 Prima Conferinta Internationala ASEBUSS, Bucuresti, Romania
Iunie 2005 International Conference in International Accounting, Zurich, SWITZERLAND
Aprilie 2005 Business Seminar, Frankfurt, Germany
Decembrie 2004 Tax policies – development and decisions, Milano, Italy
Aprilie 2003 International Accounting Standards Conference, London, UK
August 2002 International Financial Reporting Conference, London, UK
Iulie 2001 Training Seminar Auditing PriceWaterhouseCoopers, Paris, France
Iulie 2000 Finance for Nonfinancial Managers Seminar, Vienna, Austria
Martie 1999 Finance and Accounting Seminar, Alexander Hamilton Institute, USA
Iulie 1998 International Accounting Conference, Brussels, Belgium
August 1997 International Accounting Program, The Institute of Chartered Accountants of Scotland, Glasgow, UK
Martie 1997 Financial Reporting Conference, Seattle, USA
Iulie 1996 Annual Meeting of European Bank for Reconstruction and Development, London, UK
August 1995 Audit Seminar, PriceWaterhouse, Amsterdam, Holland
Februarie 1994, February Training Seminar in Accounting, Canterbury Business School, University of Kent, UK
Iulie 1993 General Management Program for Teachers from Central and Eastern Europe, Wharton Business School, University of Philadelphia, USA
Iulie 1992 General Management Program for Teachers from Central and Eastern Europe, Harvard Business School, University of Harvard, Boston, USA
Februarie 1992 Training Seminar in Accounting, Canterbury Business School, University of Kent, UK
Iulie 1991 Annual Meeting of European Bank for Reconstruction and Development, London, UK
Ianuarie 1991 Business Seminar, Kennesaw State University, Coles School of Business, Atlanta, USA

CURSURI/SUBIECTE PREDATE (UNIVERSITARE SI POSTUNIVERSITARE)

- Accounting Reports and Corporate Numbers Responsibility / Raportare contabila si responsabilitate financiara corporativa (in limbile romana si engleza)
- Fundamentals of Accounting / Fundamentele contabilitatii (in limbile romana si engleza)
- Financial Accounting / Contabilitate financiara (in limbile romana si engleza)
- Managerial Accounting / Contabilitate manageriala (in limbile romana si engleza)
- International Accounting / Contabilitate internationala (in limbile romana si engleza)
- Accounting for Nonfinancial Managers / Contabilitate pentru manageri cu un alt profil (in limbile romana si engleza)
- Auditing / Audit (in limbile romana si engleza)
- International Auditing / Audit international (in limbile romana si engleza)
- Principles of Finance / Principiile finantelor (in limba engleza)
- Accounting for Executives / Contabilitate pentru executivi (in limbile romana si engleza)
- Comparative Accounting Practices / Practici de contabilitate comparata (in limbile romana si engleza)

- Financial Statements Analysis / Analiza situatiilor financiare (in limbile romana si engleza)
- Ethics in Accounting / Etica in contabilitate (in limbile romana si engleza)
- Istoria contabilitatii (in limba romana)
- Finance and Accounting for Auditors / Finante si contabilitate pentru auditori (in limba engleza, program de formare in cadrul PriceWaterhouseCoopers)
- International Financial Reporting Standards / Standardele Internationale de Raportare Financiara (in limbile romana si engleza)

CURSURI PREDATE PENTRU EXECUTIVI

1993 – prezent	EXECUTIVE MBA: Financial and Managerial Accounting & International Accounting – Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul Bucuresti (ASEBUSS)
2006	Accounting for Professionals – Departamentul de Formare Continua (ASEBUSS)
2006	Accounting for Executives – CURS RTC (ASEBUSS)
2006	Accounting for Executives – CURS SCALA (ASEBUSS)
2005	Accounting for Executives – CURS RTC (ASEBUSS)
2005	Accounting for Nonfinancial Managers – CURS ALCATEL (ASEBUSS)
2005	Accounting for Professionals – Departamentul de Formare Continua (ASEBUSS)
2005	Professional training for specialists – PriceWaterhouseCoopers Romania
2004	Accounting for Executives – Shell Romania
2004	Accounting for Professionals – Departamentul de Formare Continua (ASEBUSS)
2003	Accounting for Bank Executives – Banca Nationala a Romaniei
2003	Professional training for specialists – PriceWaterhouseCoopers Romania
2002	Accounting for Professionals – Departamentul de Formare Continua (ASEBUSS)
2001	Accounting for Executives – CONNEX, Bucuresti, Romania
2000	Accounting for Professionals – Departamentul de Formare Continua (ASEBUSS)
1999	International Accounting Standards for Executives – ASEBUSS
1998	Accounting for Professionals – Departamentul de Formare Continua (ASEBUSS)
1997	Professional training for specialists – PriceWaterhouse Romania
1993 – 1996	Accounting for Professionals – Departamentul de Formare Continua (ASEBUSS)

ALTE ACTIVITATI DE DEZVOLTARE PROFESIONALA

2006 – prezent Membru in Consiliul de Administratie ALRO Slatina
 2004 – 2013 Membru in Consiliul de Administratie ABN AMRO ROMANIA BANK
 1992 – prezent Consultant Senior cu jumatate de norma la PriceWaterhouseCoopers Romania
 2000 – prezent Auditor financiar pentru SARANTIS ROMANIA SA
 2000 – prezent Auditor intern pentru POLICOLOR SA
 2000 – 2009 Auditor intern pentru SHELL ROMANIA
 1996 – 2010 Auditor intern pentru VODAFONE CONNEX ROMANIA

1997 – 2012 Membru in Consiliul de Administratie Golden Tulip Sky Gate Hotel
 1995 – 2000 Membru in Consiliul de Administratie ACTIVE INTERNATIONAL SA
 1996 – 2003 Auditor intern pentru UNILEVER ROMANIA
 1992 – 2000 Prodecan al Facultatii de Studii Economice in Limbi Straine
 1994 – prezent Membru al Corpului Expertilor Contabili si Contabililor Autorizati din Romania
 1999 – prezent Membru al Camerei Auditorilor Financiari din Romania
 1999 – 2002 Membru al Consiliului de Contabilitate din Romania
 1995 – 2012 Consultant pentru Fondul Romano-American de Investitii
 1996 – 2002 Auditor intern pentru Citibank Romania
 2016-prezent Membru in Consiliul de Administratie PORSCHE BANK ROMANIA

PART B: INTELLECTUAL CONTRIBUTIONS WITH ADNOTATIONS

CARTI EDITATE

NR. TITLURI ADNOTATE

1. ACCOUNTING, A. MANAICU, E. CIUCUR, [L-BK-2000]
Editura Gh. Zane – Iasi 2000, ISBN 973-96537-7-4
2. ACCOUNTING, A. MANAICU, E. CIUCUR [L-BK-2000]
Editura Papirus– Constanta 2000, ISBN 973-86543-5-2

LUCRARI PREZENTATE LA CONFERINTE INTERNATIONALE SI WORKSHOP-URI

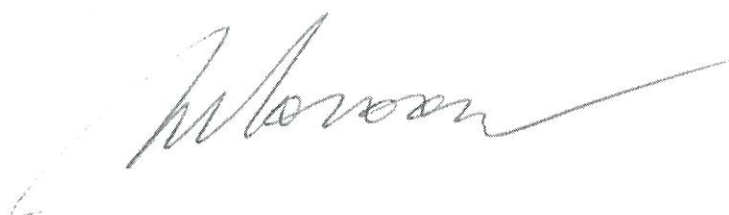
1. The Development of Romanian Accounting System – Canterbury 1992, University of Kent, UK
2. Harmonization of Accounting Systems – Canterbury 1993, University of Kent, UK
3. Romanian Accounting System – Brussels 1998, Belgium
4. International Financial Reporting in Romania – Paris 2001, France
5. Impact of Accounting for Business Decisions – Frankfurt 2005, Germany
6. Ethical decisions making in short-term earnings management: a cross-cultural approach – Pilot study (Dumitrescu D., Firica O., Manaicu A., (2008) Proceedings of the first ASEBUSS International Conference “Building and Sustaining Competitive Advantage in a Global Business Environment”, supliment la revista “*Calitatea - Access la Success*”, anul 9, nr. 92, 2008, ISSN 1582-2559, Bucuresti, Romania, 2008.
7. Perceptia eticii in procesul decizional – studiu pilot cu abordare temporala. (Dumitrescu D., Firica O., Manaicu A., (2008). revista “*Calitatea - Access la Success*”, ISSN 1582-2559, nr. 7-8 iulie-august, categoria B+, cod 688.

STUDII DE CAZ SCRISE

1. Cases and application for Financial Accounting, primul an al programului EMBA [L-OT-2005] (2005)
2. Cases and application for International Accounting, al doilea an al programului EMBA [L-OT-2004] (2004)
3. TURZIC – studiu de caz pentru cursantii din primul an al programului EMBA (2002) [L-OT-2002]
4. Mendelson – studiu de caz pentru cursantii din primul an al programului EMBA (2001) [L-OT-2001]
5. Paula Randolph – studiu de caz pentru cursantii din primul an al programului EMBA (2000) [L-OT-2000]

10/09/2018

ADRIAN MANAICU

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Manaicu', with a long horizontal flourish extending to the right.

VIOREL FLORIN MARIN

Data si locul nasterii: 18.04.1970, Bucuresti
Adresa: Bucuresti, S3
Telefon: 0722684851
E-mail: florinviorel.marin@yahoo.com
Nationalitate: Romana

Educatie:

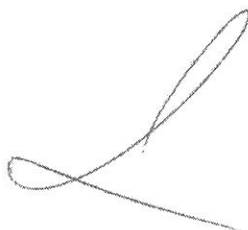
- 2009 Doctor in Economie, Academia de Studii Economice Bucuresti
- 2003 Executive MBA - University of Washington Business School in asociere cu ASEBUSS Bucharest
- 1999 Licentiat al Facultatii de Finante si Contabilitate in cadrul Academiei de Studii Economice Bucuresti
- 1994 Licentiat al Facultatii de Electronica si Telecomunicatii – Institutul Politehnic Bucuresti

Limbi straine:

Engleza	-fluent
Franceza	-fluent
Italiana	-nivel mediu
Germana	-nivel mediu

Experienta profesionala:

- Noiembrie 2010 – prezent: Director Financiar si Administrativ ,Schindler Romania si Bulgaria
- Mai 2006 – Octombrie 2010: Director Financiar, PORR Romania
- Mai 2004 - Aprilie 2006: Director General la Romrecycling SRL (Trafigura Grup)
- Noiembrie 1998 - Aprilie 2004: Director Financiar la Romrecycling SRL
- Februarie 1997 - Octombrie 1998: Consultant la London Logic Bucharest (LLP Group)





Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume Lavinia Rașcă

Adresă Str. Dionisie Fotino 27-31, sector 1, București

Telefon Mobil 0722.36.86.04

E-mail(uri) lavinia@asebuss.ro

Naționalitate română

Data nașterii 26.04.1958

Sex Feminin

Locul de muncă vizat/Domeniul ocupațional

Institutul de Administrare a Afacerilor din București/ Educație/ Prof. Univ.Dr.

Experiența profesională

Strategie, Antreprenoriat, Leadership, Managementul Resurselor Umane

Perioada 1993 - prezent

Funcția sau postul ocupat Profesor universitar (2003 – prezent), Conferențiar universitar titular (2000 – 2003), Lector (1994 – 2000), Asistent (1993 – 1994)

Activități și responsabilități principale *Cursuri predate* în limba engleză în programele Executive MBA și MBA pt. Antreprenori: Strategic Management, Entrepreneurship
Toate activitățile asociate postului de profesor: consultații, coordonare proiecte, comisii de disertație și de admitere, etc.
Membră în senat, consiliul profesoral, consiliul consultativ, consiliul de administrație din 2018

Perioada 1998 - 2005

Funcția sau postul ocupat Coordonator departament cursuri scurte / Cadru didactic

Activități și responsabilități principale Am creat o echipă de peste 20 profesori și experți și am coordonat dezvoltarea și organizarea programelor de formare pentru manageri
Cursuri standard în care m-am implicat singură, sau în parteneriat cu alți profesori și experți: Spirit antreprenorial, Managementul strategic al resurselor umane, Finanțe pentru Manageri, Leadership și dezvoltare managerială, Excelență în Management, Managementul proiectelor, Management, Managementul stresului
Companii pentru care am condus programe adaptate de instruire, consultanță și transfer de bune practici: ALRO Slatina, ANRC, Alcatel, Coca-Cola, Flamingo, Generali, SCHELL, USAID.

Locul de muncă vizat/Domeniul ocupațional

EXEC-EDU Formare Continuă Managerială / Training

Perioada 2005 - prezent

Funcția sau postul ocupat Director General (2008 – prezent) / Director general adjunct (2005- 2008) / Trainer (2005 – prezent)

Activități și responsabilități principale	• Am creat o echipă de peste 30 profesori și experți și am coordonat dezvoltarea și organizarea programelor de formare pentru manageri, peste 10000 manageri au absolvit programele de formare • <i>Cursuri standard</i> în care m-am implicat singură, sau în parteneriat cu alți profesori și experți: Spirit antreprenorial, Managementul strategic al resurselor umane, Finanțe pentru Manageri, Leadership și dezvoltare managerială, Excelență în Management, Managementul proiectelor, Management • Companii pentru care am condus <i>programe adaptate de instruire, consultanță și transfer de bune practici</i>: AEROPART, ALRO Slatina, Actavis, Amronco, Autonet, Caussade Semences, Carpat Cement, Computaris, City Grill, Coty Cosmetics, EUCUSA, Eurofarm, Glaxo Smithclein, Flamingo, Hiproma Carrefour, Kramp, McDonalds, Mercedes, Porsche, Prodal, Roche, STS, Trost, etc.
Locul de muncă vizat/Domeniul ocupațional	Fundația IDM – Universitatea Româno-Britanică/ educație/profesor asociat
Perioada	2001 - 2010
Activități și responsabilități principale	• <i>Cursuri predate</i> : Management strategic, Managementul resurselor umane
Numele și adresa angajatorului	Fundația IDM – Universitatea Româno - Britanică
T	
Locul de muncă vizat/Domeniul ocupațional	Universitatea Politehnică București, Facultatea de Inginerie Aerospațială/ educație/profesor asociat
Perioada	2012 - prezent
Activități și responsabilități principale	• <i>Cursuri predate</i> : Management strategic,
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Politehnică București, Facultatea de Inginerie Aerospațială
Locul de muncă vizat/Domeniul ocupațional	Academia de Studii Economice București/ educație
Perioada	1990 - 2007
Funcția sau postul ocupat	Angajat și Profesor asociat (2003 - 2007), Conferențiar titular (2000 – 2002), Lector titular (1994 – 1998), Asistent titular (1990 – 1998)
Activități și responsabilități principale	• <i>Cursuri predate</i> în limba română și engleză, la nivel de licență și master: Microeconomie, Managementul strategic al resurselor umane, Comportament organizațional • Toate activitățile aferente unui cadru didactic universitar
Perioada	1-3 februarie 2000
Funcția sau postul ocupat	Consultant asociat
Activități și responsabilități principale	• Training în seminarul „Business Plan”, organizat sub egida EU PHARE Project no. RO9701.01/L001 – Human Resources Development Program - PROGRES
Numele și adresa angajatorului	Uniunea Europeană, PHARE
Tipul activității sau sectorul de activitate	Training și consultanță
Perioada	Iunie 1996 – martie 1997
Funcția sau postul ocupat	Expert
Activități și responsabilități principale	• Program „Technical Assistance for Managerial Training to Commercial Companies in the Agro-food Industrial Sector”, organizat sub egida EU PHARE Project no. RO9203-08-01-001 –
Numele și adresa angajatorului	FINNCONSULT Helsinki, PHARE
Tipul activității sau sectorul de activitate	Training și consultanță

Perioada	1994
Funcția sau postul ocupat	Expert
Activități și responsabilități principale	• Consultanța pentru întreprinzătorii din industria morarului
Numele și adresa angajatorului	ACDI (Agricultural Cooperative Development International) - USAID
Tipul activității sau sectorul de activitate	Consultanță
Perioada	1991 – 1995
Funcția sau postul ocupat	Consultant
Activități și responsabilități principale	• Consultanță acordată întreprinzătorilor pentru crearea și dezvoltarea afacerilor
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Consultanță pentru IMM, creat de USAID în România, în parteneriat cu Washington State University Pullman, SUA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Consultanță
Perioada	1981 - 1990
Funcția sau postul ocupat	Economist
Activități și responsabilități principale	• Elaborarea documentației de asigurarea calității totale • Economist în cadrul atelierului de proiectare pompe nucleare Cernavodă
Numele și adresa angajatorului	Întreprinderea de Pompe Aversa
Tipul activității sau sectorul de activitate	Industria constructoare de mașini
Educație și formare	
Calificarea / diploma obținută	2017 Certificat
Disciplinele principale studiate /	Digital Strategies for Business: Leading the next generation enterprise
Numele și tipul instituției de învățământ /	Columbia Business School
furnizorului de formare	
Calificarea / diploma obținută	2016 Certificat
Disciplinele principale studiate /	LSI & GSI
Numele și tipul instituției de învățământ /	Human Synergistics
furnizorului de formare	
Calificarea / diploma obținută	2011, Certificat - Hogan Assessment Systems
Disciplinele principale studiate /	HPI, HDS, MVP1 –
competențe profesionale dobândite	Utilizarea metodelor de evaluare Hogan
Numele și tipul instituției de învățământ /	Hart Consulting
furnizorului de formare	
Calificarea / diploma obținută	2010 Certificat
Disciplinele principale studiate /	Evaluarea pe baza instrumentului Process Communication Model
competențe profesionale dobândite	PCM România
Numele și tipul instituției de învățământ /	
furnizorului de formare	
Perioada	iunie 2009
Calificarea / diploma obținută	Certificat – curs Formator
Disciplinele principale studiate /	• Pregătirea formării
competențe profesionale dobândite	• Realizarea activităților de formare
	• Evaluarea participanților la formare
	• Aplicarea metodelor și tehnicilor speciale de formare
	EXEC-EDU Formare Continuă Managerială

Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii postuniversitare
Perioada	6 – 15 august 2003
Calificarea / diploma obținută	Certificat - Colloquim on Participant Centered Learning
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	• Pedagogie pentru educația managerială
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Harvard Business School, Boston, SUA
Perioada	29 iunie 2001
Calificarea / diploma obținută	Certificat - Developing Entrepreneurs
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	• Best Practice in the Teaching of Entrepreneurship
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	IESE Barcelona, University of Cambridge
Perioada	16 ianuarie 1998
Calificarea / diploma obținută	Doctorat în economie, specializarea management
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	• Managementul întreprinderilor mici și mijlocii
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii doctorale
Perioada	ianuarie – martie 1996
Calificarea / diploma obținută	Certificat - IFDP (International Faculty Development Programm)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	• Educație managerială
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	IESE Spania, Bocconi Italia, HEC Franța
Perioada	Noiembrie 1993
Calificarea / diploma obținută	Certificate of Completion in Professional Business Consulting
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	• Marketing • Business Planning • Management • Business Operations • Business Counseling
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Washington State University, Pullman, SUA
Perioada	27 iunie – 30 iulie 1993
Calificarea / diploma obținută	Certificat – Strategic Management and Organizational Behavior
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	• Management strategic • Comportament organizațional • Competențe necesare în educația managerilor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Harvard Business School, Boston, SUA
Perioada	15 iunie – 30 iulie 2002
Calificarea / diploma obținută	Certificat - The General Management Program for Teachers from Central and Eastern Europe
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	• Management • Competențe necesare în educația managerilor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Harvard Business School, Boston, SUA

Perioada	1977 - 1981																				
Calificarea / diploma obținută	Diploma de licență																				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	▪ Economist																				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice București, Facultatea de Economia Industriei, Construcțiilor și Transporturilor																				
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii universitare																				
Aptitudini și competențe personale																					
Limbi străine cunoscute																					
Autoevaluare	<table><tr><th colspan="2">Înțelegere</th><th colspan="2">Vorbire</th><th>Scriere</th></tr><tr><td>Ascultare</td><td>Citire</td><td>Participare la conversație</td><td>Discurs oral</td><td>Exprimare scrisă</td></tr><tr><td>Avansat</td><td>Avansat</td><td>Avansat</td><td>Avansat</td><td>Avansat</td></tr><tr><td>Avansat</td><td>Avansat</td><td>Mediu</td><td>Mediu</td><td>Mediu</td></tr></table>	Înțelegere		Vorbire		Scriere	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Mediu	Mediu	Mediu
Înțelegere		Vorbire		Scriere																	
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă																	
Avansat	Avansat	Avansat	Avansat	Avansat																	
Avansat	Avansat	Mediu	Mediu	Mediu																	
Engleză																					
Franceză																					
Competențe și abilități sociale	• Lucru în echipă • Orientare către clienți • Abilitatea de a asculta și a extrage esențialul • Spirit de lider																				
Competențe și aptitudini organizatorice	• Atenție la detalii • Spirit analitic • Managementul timpului • Spirit organizatoric																				
Competențe și aptitudini tehnice	• Tehnici de prezentare • Tehnici de comunicare • Captarea atenției publicului																				
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	• Microsoft Office • Internet/Email																				
Alte competențe și aptitudini	• Spirit de observație • Optimism • Autonomie și simț de răspundere • Capacitate de organizare • Tenacitate în rezolvarea problemelor • Rezistență la stres • Capacitate de adaptare																				
Permis de conducere	Categoria B																				
Informații suplimentare																					
Proiecte internaționale de educație și consultanță managerială	• 2007 - Human Capital Management – contract cu compania de consultanță EUCUSA, din Austria • 2002 – How to find the right job – program USAID pentru experții din Europa Centrală și de Est • 1999, 1996 – expert în diferite programe ACDI • 1993 – implicată în lansarea programului Executive MBA al ASEBUSS, creat în cooperare cu University of Washington Seattle, cu finanțare USAID. Membru fondator al Fundației ASEBUSS. Din 2002, ASEBUSS cooperează cu Kennesaw State University Atlanta Georgia. Din 2003 particip ca profesor coordonator al echipelor internaționale în acest program internațional.																				

Apartenența în diferite organizații	• 2017 – prezent – membru Asociația Administratorilor Independenți • 2011 - prezent – membru fondator și prima președintă – Professional Women's Network Romania • 2011 – prezent – membru Society for Business Excellence, vicepreședintă din 2016 • 1993 – prezent – membru în Asociația absolvenților Harvard Business School • 1996 – prezent – membru în Asociația absolvenților IESE Barcelona • 1996 – prezent – Asociația Femeilor Întreprinzătoare din România (AFIR) – membru fondator, vicepreședintă până în 2000 • 1999 – prezent – membru - HR Club Romania • 1998 – 2000 – membru NAFE • 1994 – 1997 – membru in European Foundation for Entrepreneurship Research
Activități de responsabilitate socială	• 2016 – 2018 – speaker pentru copiii de liceu, în sesiuni de antreprenoriat • 2014 – 2017 – speaker Business Days • 2002 – 2007 – am sprijinit organizarea evenimentelor Leaders Romania – fundație având ca scop dezvoltarea competențelor de lider ale studenților și tinerilor profesioniști • 2004 – 2007 – mentor în programul „Shadow for a day”, organizat de „Junior achievements” • 2004 – mentor în programul „Olimpiadele comunicării” • 2004 – am moderat seminarii de recrutare-selecție pentru organizații studențești • 2002 – 2004, ca membra AFIR, am participat la organizarea evenimentelor de colectare de fonduri pentru copiii cu handicap auditiv.
Recunoașteri profesionale	• 2018 – Top 50 femei de succes, Forbes România • 2013 - 2016 – inclusă în Who is who in business, TOP 1000 de experți - Ziarul Financiar • 2014, 2015 - inclusă în TOP 200 Cele mai puternice femei în business - Business Magazin • 2007, 2015 – inclusă în Enciclopedia Who is Who Romania • 2006 – locul 38 în Top 100 Femei de succes – revista Capital • 2005 – locul 53 în Top 100 Femei de succes – revista Capital • 2004 – inclusă în CD-ul “Femei de succes”, realizat de CIPE Romania – organizație USAID • 1997 – inclusă în Catalogul experților, publicat de Societatea Academică Romana • 1994-1995, 1995-1996 – inclusă în catalogul experților, realizat de Fundația Internațională de Management, România

Publicații

Cărți/capitole cărți

- 2014 - Rașcă L., Deaconu A., The Importance of Managerial Education and Training for Country Performance , in Trends in European Higher Education Convergence, Information Science References, IGI Global, SUA, (coordonator Dima A.), ISSN 2327-6983/EISSN: 2327-69912014
- 2004 – Factorul Uman și Performanțele Organizației – Deaconu A., Podgoreanu S., Rașcă L., ASE București
- 2002 – Comportamentul organizațional și Gestiunea resurselor umane – Deaconu A., Rașcă L., Chivu I., Curteanu D., Niță A., Podgoreanu S., Popa I., ASE București
- 2002 – Teorie și Practică în Microeconomie – Rașcă L., Nedelea S., ASE București
- 2000 – Managementul resurselor umane – studii de caz, teste, exerciții, Lefter V., Manolescu A., Chivu I., Deaconu A., Rașcă L., Popa I., Mihalache V., Editura Economica, 2000, 526 pag.
- 2000 – Microeconomie aplicată – Rașcă L., Nedelea S., - ASE București
- 1998 – Succesul întreprinderilor mici și mijlocii – Un ghid pentru întreprinzători...și nu numai, Rașcă L., Editura Tehnică București
- 1995 – Ghidul Oamenilor de Afaceri – Rașcă L., Floru C. - Rentrop & Straton
- 1995 – Bazele Microeconomiei – Zorlențan T., Ursachi I., Dragomirescu H., Nedelea S., Aldea A., ASE București
- 1994 – Economie managerială – Zorlențan T., Cârstea G., Nedelea S., Rașcă L., Aldea A.
- 1994 - El-Ro (caz cu note de predare) in Business Cases – coordinator Alma Golazenski - Tipo Aktis
- 1993 – Microeconomie - Zorlențan, Dragomirescu, Rașcă – Europa Ecor

Articole publicate ca autor sau coautor în reviste cotate ISI cu scor relativ de influență mai mic de 0,25 și în reviste indexate BDI

- 2010 - Deaconu Alecxandrina, Rașcă Lavinia, Maria Conceição, *Organizational Citizen Behaviour-Source of Organizational Performance*, Revista de Management Comparat Internațional, ISSN 1582-3458, 2010, (Categorie B+), revistă înscrisă în bază de date Cabell'Directory, Index Copernicus, EBSCO, RePEc
- 2010 - Deaconu Alecxandrina, Rașcă Lavinia, Manolescu Aurei, *The human factor and the success of organizational change*, Revista Analele Universității din Oradea, Seria Științe Economice, Tom XIX, Nr.1, indexată CNCSIS (categoria B+), RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL, ISSN 1582-5450
- 2010 - Deaconu Alecxandrina, Rașcă Lavinia, *The role of the Professional Training of Human Ressources in the Employee - Employer Partnerships*, Ovidius University Annals, Volume X, Issue 1,, Ovidius University Press, pp. 1706-1710, indexată RePEc, DOAJ
- 2009 - Deaconu Alecxandrina, Rașcă Lavinia, *Romanian Human Resources'Policies in The Context of Economic Crisis*, Revista analele Universității din Oradea, Științe economice, volum IV, tom XVIII, 2009, ISSN-1582-5450, indexată CNCSIS (Categorie B+), înscrisă în bază de date RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL (în curs), site Journal of Faculty of Economics,
- 2009 - Lavinia Rașcă, Alecxandrina Deaconu, *The talent management challenge*, Revista de Management comparat internațional, nr. Special 1/2009, Editura ASE, București. ISSN 1582-3458, revista CNCSIS (Categorie B+), indexată RePEc, Copernicus, Cabells, Ulrich's Periodicals
- 2009 - Alecxandrina Deaconu, Lavinia Rașcă, *Human Error and Organizational Management*, The Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati, Fascicle I – 2009, Economics and Applied Informatics. Years XV – no 2 - ISSN 1584-0409, revistă indexată REPEC, DOAJ, INDEX COPERNICUS, ULRICH
- 2008 - Alecxandrina Deaconu, Lavinia Rașcă, *The psycho-sociological approaches of organizations*, Analele Universității din Oradea, Seria : Științe economice, Editura Universității, ISSN-1582-5450, revista CNCSIS (categoria B+), înscrisă în bază de date RePEc, DOAJ, EBSCO, CABELL
- 2008 - Alecxandrina Deaconu, Lavinia Rașcă, *Stress – a risk for organisational performance*, Revista Management &Marketing, nr.3 /2008, Editura Economică, București, ISSN 1842-0206, revistă înscrisă în bază de date Cabell'Directory, Index Copernicus, EBSCO, RePEc.
- 2008 - Deaconu A., Rașcă L., *Organizational Practices for Employees' Retention*, Revista Calitatea - Acces la Succes, ISSN 1582-2559, anul 9, nr. 10, oct., volum dedicat Simpozionului Internațional "Abordări moderne în managementul și economia organizației" (Revista B+), cod 688, revistă înregistrată EBSCO Publishing, Inc.
- 2008 - Ioana-Lavinia Rașcă, Alecxandrina Deaconu, *Importance of loyalty of highly performing employees for organizational performance*, Revista Management &Marketing, nr.3 , Editura Economică, București, ISSN 1842-0206, revistă înscrisă în bază de date Cabell'Directory, Index Copernicus, EBSCO, RePEc.
- 2008 -. Rașcă Lavinia, Deaconu Alecxandrina, Dumitrescu Dalina, *Employees Satisfaction, Central Element of the Strategy of Competitive Organization*, Analele Universității din Oradea, Seria : Științe economice, Editura Universității, ISSN-1582-5450, revistă înscrisă în bază de date Cabell'Directory, Index Copernicus, EBSCO, RePEc.

Prezentări la conferințe și simpozioane
internationale

- 2014 - Alecxandrina Deaconu, Rasca Lavinia, *The importance of Internship Programs in Developing The Profesional Identity of Young Generation*, International Conference on Business Excellence, 9-10 october, Bucharest, Romania, volum Proceedings of ICBE, Editura Economica, ISBN 978-973-709-738-5.
- 2012 - Rasca Lavinia, Deaconu Alecxandrina, *Knowing who customers are and what they need, a main advantage on the learning and development market*, International Conference on Business Excellence, 12-13 october, Brasov, Romania, volum Proceedings of ICBE , Editura Universității Transilvania, ISBN 978-606-19-0103-6
- 2011 - Lavinia Rașcă, Oana Fircă, Alecxandrina Deaconu, *Strategic Change in a Profesional Service Firm, during the Economic Downturn*, Proceedings of the 7-th Conference on Management of Technological Changes, 1-3 sept. 2011, Alexandroupolis, Grecia, ISBN 978-960-99486-1-6, ISBN (book 2) ISBN 978-960-99486-3-0
- 2011 - Deaconu A., Rașcă L., Fircă O, *Corporate Social Responsibility-trend or structural concern?*, International Conference Modern Approches in Organisational Management and Economy, 24-25 nov., ISSN 2284-7634, ISSN –L 2284-7634
- 2011 - Lavinia Rașcă, Oana Fircă, Alecxandrina Deaconu, *Meeting the Requirements of Knowledge, Based Society – a Critical Success Factor for the Competitive Advantage of Training Companie*, Proceedings of the 6-th International Conference on Business Excellence, 14-15 octobree, Brașov, Romania, vol.2, ISBN 978-973-598-941-5, Editura Universității Transilvania din Brașov
- Lavinia Rașcă, Alecxandrina Deaconu, *The assessment of customer satisfaction - a key factor for the Quality of Management, Education and Training: the case of EXEC-EDU*, International Seminar on the Quality Management in Higher Education, Tulcea, România, 8-9 iulie 2010, indexată ISI web of knowledge ISI Procedeeng, ISBN 978-973-662-566-4
- 2010 - Lavinia Rașcă, Alecxandrina Deaconu, *The assessment of customer satisfaction - a key factor for the Quality of Management, Education and Training: the case of EXEC-EDU*, International Seminar on the Quality Management in Higher Education, Tulcea, România, 8-9 iulie 2010, indexată ISI web of knowledge ISI Procedeeng, ISBN 978-973-662-566-4
- 2010 - Rașcă Lavinia, Deaconu Alecxandrina, *How continuous learning can improve the performance of companies acting in Romania*, International Conference on Business Excellence 2010, Brașov, România, 15-16 ocombrie, indexată ISI web of knowledge ISI Procedeeng, ISBN 978-973-1747-12-5
- 2010 - Alecxandrina Deaconu, Lavinia Rașcă, *Investissement en performance – source de competitivité*, Journée d'Études, Les alternatives en matière de compétitivité, 8 octombrie, ASE, Bucarest

Articole publicat e  n reviste

- 2014 – 2015 – Colaborator Business Magazin, rubrica opinii, bilunar – 41 articole
- 2018 – Colaborator Cariere

<https://revistacariere.ro/inovatie/creativitatea-inovarea-si-cosmetica-financiara/>

<https://revistacariere.ro/leadership/diversitatea-de-gen-sub-lupa/>

<https://revistacariere.ro/leadership/dai-sau-rezultat-apitudini-si-comportamente-antreprenoriale/>

<https://revistacariere.ro/leadership/contribuitori/talentele-nu-mai-stau-la-coada-la-usa-angajatorilor/>

<https://revistacariere.ro/leadership/contribuitori/angajatori-pretuiti-va-talentele-azi-ca-sa-nu-le-pierdeti-maine/>

<https://revistacariere.ro/leadership/oameni-si-organizatii-in-epoca-social-media/>

<https://revistacariere.ro/leadership/contribuitori/self-leadership-strategic-este-starea-de-bine-o-iluzie/>

Data:

Semnătura .
Prof. univ. dr. Lavinia Rașcă



Curriculum vitae Europass



Personal data

Name **Cezar SCARLAT**
Address Bucharest, Romania
Mobile + 40722 290 760
e-mail cezarscarlat@yahoo.com
Nationality Romanian
Date of birth 25 February 1950
Gender M

Professional/work experience

<i>Period</i>	<i>February 1979 – to date</i>
Position (currently)	University professor – within Department of Entrepreneurship & Management, Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering & Management – FAIMA, University "Politehnica" of Bucharest, Romania Vice-Dean for scientific research (2012-2013) Director, Doctoral School of Entrepreneurship, Business Engineering & Management (since 2013)
Activities and responsibilities	Teaching courses – at all university levels (bachelor, master, doctoral) as well as continuing education (LLL) courses in: Project management, Management and Administration, Business development strategies, Local economic development, Entrepreneurship and small business management, Technology entrepreneurship & technology transfer, Marketing – as well as related areas <i>The very first course of Entrepreneurship in University "Politehnica" of Bucharest (during academic year 2000/2001); delivered yearly since</i> Involved in design, management and implementation of numerous academic curricula and syllabi as well as their assessment and evaluation Teaching abroad (Finland, Portugal, Belgium) – as visiting or exchange professor for about a decade Evaluated several teaching programs at Portuguese universities , as member of the External Review Team, nominated by the Portuguese Agency for Higher Education Evaluation and Accreditation (2012/2013) International cooperation ; coordination of several Socrates, Erasmus, Erasmus+ programmes (since 2008 – till 2021) as well as other education inter/national projects Supervision of PhD students (since 2010) Scientific research in the areas of interest mentioned above; publication of more than thirty books and manuals; about 200 scientific reports and articles published
Employer (and its address)	University "Politehnica" of Bucharest, Romania Splaiul Independentei No. 313, Sector 6, Bucharest, Romania

	Period	1999 – 2011
	Position	Expert for research projects assessment – accredited by Romanian Higher Education Research Council (Consiliul Național al Cercetării Științifice din Învățământul Superior – CNCSIS; currently UEFISCDI)
Activities and responsibilities	Consulting at expert level Evaluation of numerous scientific R&D projects across Romania World Bank Programme – Higher Education Reform – Multi-User Research Centres (MURC). CNCSIS Steering Committee member (1999 – 2002) Work Package Coordinator in two strategic projects funded by European Social Fund - ESF	
	Employer	Romanian Agency for Higher Education and Research-Development-Innovation Funding (Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării din România (UEFISCDI), former UEFISCSU)
	Type / sector of activity	Higher education and research
	Period	October 1991 – 2009
	Position	Director of the <i>Center for Business Excellence</i> (CBE) from University "Politehnica" of Bucharest - established as result of the USAID funded program MTEE (Management Training & Economics Education for Eastern Europe) 1991: the first project; about twenty international projects followed in almost two decades 2006: reported 15 years of activity (SPICE Update No.67) 2008: Ranked <i>First Business Project in Romania</i> for the "Business Plan Contest" Project May 2009: nomination for the <i>European Enterprise Awards</i> , Prague, Czech Republic
Activities and responsibilities	Current activities to run the organization: strategic planning, operations management, activity evaluation, human resource appraisal, marketing. Managed a large number of international projects – funded by various donors (EU, IBRD, USAID, British Know How Fund) – most of them providing business services (as research, consulting and training for both public and private sectors) – selectively: ▪ USAID Project No. EUR-0030-C-00-2053-00: Energy Efficiency Program for Eastern Europe – Romania (1993). Coordination of the Romanian team ▪ USAID Grants: Management Training and Economics Education in Romania (1991-1993); The "Center for Business Excellence" Project (1993-1994) and "Center for Business Excellence" Project extension (1994-1998) – with Washington State University. Project Director ▪ IBRD Grant: "ICTWAY 2003: A Way to Improve the Skills of the Young Entrepreneurs", Incubator Initiative – Technology Commercialization Project; Grant III-013 IBRD infoDev, with University of Texas in Austin (2003-2005). UPB Project manager ▪ British Know How Fund Projects: "Growing Capacity and Professionalism of Romanian Research Institutes and Universities – Technology Transfer Training Project"; Grant British Know How Fund with Anglia Polytechnic University, Cambridge, United Kingdom (2002-2004). Romanian co-coordinator & Local partner ▪ "SME Strategies, Policies and Programmes in Romania" (Phase 1: 1996-1997); "SME Development in Romania" (Phase 2: 1997-1999), with Durham University Business School, UK. Steering Group member (Phase 1), Design Team Leader (Phase 2) ▪ EC Phare – INCO Copernicus Network DYCOMANS, Dynamic Control & Management Systems in Manufacturing Processes and Energy Usage (1998 – 2001). Local partner, CBE Coordinator	
	Employer	Center for Business Excellence (CBE) – University "Politehnica" of Bucharest, Romania
	Type / sector of activity	Business services (training, research and consulting for management and business development)

Period	August 1974 – February 1979
Position	Engineer – electronics and telecommunication
Activities and responsibilities	Activities planning, organizing, coordination and control; operations management Designed and run courses for continuing professional development
Employer	"Electromagnetica" Enterprise, Bucharest, Romania
Type / sector of activity	IT&C
Other relevant assignments	December 2012 – February 2013
Position	International expert
Activities and responsibilities	Participated in evaluation activities, as international expert, selected and nominated by the Portuguese Agency for Higher Education Evaluation and Accreditation (A3ES) – as member of the External Review Team (presided by Professor José Freitas Santos, alongside with Professor Hortênsia Barandas Karl and Professor Carlos José Simões Viana) – in order to assess study cycles in Marketing area, at several Portuguese universities: Universidade De Aveiro, Escola Superior De Saúde Do Vale Do Ave do Instituto Politécnico De Saúde Do Norte, Instituto Politécnico De Coimbra, Instituto Politécnico De Leiria.
Employer	Portuguese Agency for Higher Education Evaluation and Accreditation <i>Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES)</i>
Type / sector of activity	Higher Education

Other projects
(as independent / private consultant –
over last decade or such, selectively)

- Eco-system for research, innovation, and new IT&C products development – for a society connected to the Internet of Things (IoT) – NETIO. Contract 53/05.09.2016 (2016-2017). Long term expert, responsible for communication with companies (business sector)
- „Practica în studenție, primul pas spre angajare!” / “Student practical stages, first step to employment!” – with Europass Association, Romania, POSDRU ID156641 (July – December 2015), Project Manager.
- „IDEAL - Investiții inteligente pentru Dezvoltare Economică, Antreprenorială și Locuri de muncă” / “IDEAL - Investing smartly for economic and entrepreneurship development, and job creation” – with CEED Foundation Romania, POSDRU/176/3.1/S/150731 (February - March 2015). Short term expert: business trainer and consultant.
- „Îmbunătățirea și implementarea de programe universitare de master” / “Improving and implementation of master studies programmes” – University “Politehnica” of Bucharest, POSDRU/156/1.2/G/135764 (March – April 2015). Short term expert: trainer and training manual developer (Entrepreneurship).
- “Entrepreneur in the Third Millennium” - European Social Fund project, POSDRU/92/3.1/S/62384 with the *Center for Entrepreneurship and Executive Development – CEED Romania* (January 2011 – April 2013). Long term expert: consultant & trainer in project management, entrepreneurship and business development
- “Professional training and consulting services for the development of social economy structures – as flexible and sustainable instrument for economic development, job creation and social inclusion” in sub-Carpathians regions of Romania; EU project POSDRU/84/6.1/S/56527, I-DEALIS (June – December 2011). Consulting and training services for several businesses
- “Improving the Romanian Higher Education Management” (strategic project - funded by European Social Fund). Work Package Coordinator: development of an e-learning platform for 15 training modules in university management, across Romanian universities (2009 – 2011)
- “Quality and Leadership for the Romanian Higher Education” (strategic project funded by European Social Fund). Work Package Coordinator: training planning and materials development in foresight, strategic analysis and planning, scenarios development, and public policies (2009 – 2010)
- EuropeAid/122868/D/SER/RO: “Management of the local government development and modernization fund”: Expert in administrative capacity development in five development regions across Romania (2008)
- EU Project RO 2005/017-553.05.03/30.11.2007 “Ex-ante evaluation monitoring system and assessment of economic instruments used in the management of batteries and used storage” (November 2007 – April 2008). Member of international team of experts
- Phare Technical Assistance for SMEs in Romania – Organizational Development and Change Management (with Enterprise plc, UK): training expert (November 2006 – July 2007)
- Phare RO 2003/005-551.05.03.05-03 - SME Business Development Support Services. Training on technology transfer and structural funds – with Enterprise plc, UK (February – September 2006)
- Phare RO/2002/000-586.03.02: Technical Assistance for “Management of the local government development and modernization fund”. Monitoring expert: local public administration reform; administrative decentralization; development of the public administration capacity – with VNG International, Holland (2005)
- Phare 2001 Economic and Social Cohesion Programme RO 0108.03.01: SMEs assistance – Grant scheme, with IMC Consulting, UK. Expert evaluator (2003)
- Study on EU accession impact – PAIS II: “A chapter-by-chapter assessment of the conformity of the Romanian legislation with the *acquis communautaire*”. Bi-lingual edition. Member of the research team and co-author of the study. European Institute in Romania, Bucharest, 2004. ISBN 973-7736-20-6 (October 2003 – June 2004)

Education

<i>Period</i>	<i>December 1998</i>
Qualification / diploma obtained	Doctoral title (PhD degree) in Management and Industrial Engineering
Disciplines studied / Professional competence acquired	Management – strategic planning, organizing, leadership, coordination, controlling Social networks theory
Education / training organisation	University POLITEHNICA of Bucharest, Romania
<i>Period</i>	<i>September 1976 – September 1980</i>
Qualification / diploma obtained	Diplomat economist (master level) – International business relationship
Subjects studied / Professional competence acquired	Economic subjects: Economics, Management, International business and strategy a.o.
Education / training organisation	Academy of Economic Studies, Bucharest, Romania
Level of inter/national classification	University, master level
<i>Period</i>	<i>September 1969 – July 1974</i>
Qualification / diploma obtained	Diplomat engineer (master level) – Electronics and Telecommunication
Subjects studied / Professional competence acquired	Technical and engineering subjects – in electronics and telecommunication area Industrial engineering and management
Education / training organisation	University POLITEHNICA (former Polytechnic Institute) of Bucharest, Romania
Level of inter/national classification	University, master level
Other training courses attended (selectively)	▪ "Starting new business & Entrepreneurship in Romania". University of New Mexico, USA (June 1991) ▪ "Professional Business Counselor" (1992-1993) and "Master Business Counselor" (1993-1994). Washington State University, USA ▪ "Methods to assess the value of a company". National Agency for Privatization (March 1995) ▪ "Certificate in International Business". Washington State University – College of Business and Economics, USA (May-June 1995) ▪ National Trainer – within Phare Programmes: PAEM (1995-1997) & Phare FIDEL (1997) ▪ "Financial and Investment Services Specialist". National Bank of Greece (Sept. 2000) ▪ Expert in research projects assessment. Ministry of Education and Research – National Council for Higher Education Research, Romania (May 2001) ▪ "Training for Trainers for Societal Management" - Leonardo Da Vinci RO/1999/PL 83752 ("MAGICA" Rome, Italy, March – April 2000) ▪ "Train the Trainers Programme for Business Consultants for SMEs" - Leonardo da Vinci RO/2000/85022/EX (Consorzio Provinciale Formazione, Ferrara, Italy, May 2001) ▪ "How to apply with success in international research programmes". Hyperion Ltd., Ireland (July 2002) ▪ Training of Trainers – in EU Affairs & Project Cycle Management. EU - Human Dynamics, Austria (November 2002) ▪ "Planning and implementation of the pre-accession technical assistance for Phare CES and transition to the Structural Funds". Ministry of European Integration, Romania (Sept. 2005) ▪ "Train of trainers". Ministry of Labour, Family and Equal opportunities, Romania – with CEED Foundation – Romania (August 2010)

Study and research stages (selectively)

- USA: University of Washington and Washington State University (September-October 1992; September 1993; May-June 1995, Sept. 1998); University of Texas (August-September 2004, May 2005) – on small business development and technology transfer, Training coordination & manuals development, professional business consulting
- Great Britain: Durham University Business School (November 1997); Newman College in Birmingham (September 2003, February 2005); Coventry University, Aston University, Birmingham (February 2005) – on business incubation and local economic development.
- France: Institut Polytechnique Saint-Louis - Institut de Gestion Internationale, Cergy-Pontoise, EC Phare Programme RO 9203-08-01: Technical Assistance for Managerial Training to Commercial Companies (April 1996)
- Canada: Study on the Canadian Experience in SME Management and Development Strategy in the framework of Faculty Research Award Program provided by International Council for Canadian Studies (research grant): August – September 1998; University of Montréal – École des Hautes Etudes Commerciales: on operations management; course coordinator and development of training materials (June – August 1999)

Visiting / Exchange Professor (since 2005)

- Karel de Grote University College (former: Hogeschool), Antwerpen, Belgium
- ISCAP, Porto, Portugal
- Mikkeli University of Applied Sciences, Finland

Other competences

Mother tongue

Foreign languages

Self-evaluation

EU standard for foreign language (*)

English language

French language

Romanian

Understanding				Speaking				Writing	
Listening		Reading		Conversation		Oral		Writing	
C1	Advanced user	C2	Advanced user	C1	Advanced user	C1	Advanced user	C2	Advanced user
B1	Independent user	B2	Independent user	B1	Independent user	A2	Elementary user	A2	Elementary user

(*) EU standard framework for foreign language competence

Social competences and skills

Significant capacity to adapt to multi-cultural environments (following to work experience in multi-cultural teams, in international projects; numerous study visits and stages, both in EU and non-EU states)

Balanced capability to work independently as well as in teams of different sizes (due to experience acquired in many project teams and/or research teams)

Able to conciliate, mitigate conflicts, negotiate and/or compromise (as result of working experience in interdisciplinary teams, sometimes made of strong personalities)

Able to communicate (consequence of teaching and training experience) and networking

Computer competences and skills

Computer literacy: Microsoft Office™ (Word™, Excel™, PowerPoint™) as well as Internet "PRIMAVERA Project Planner (P3)" training in Project Management (2001), TOTALSOFT SAP R3 Training programme (2001), SAP-Romania

Other relevant information

Member of editorial boards of several journals – as:

- Editorial Advisory Board – *Expert Systems With Applications* (ESWA)
- Editorial Advisory Board – *Industrial Management & Data Systems* (IMDS)
- Scientific Editorial Board of the *Advances in Business Related Scientific Research Journal* (ABSRJ)
- Editorial Board - *Eurasian Journal of Social Sciences* (EJSS)
- Editorial Board – *Management Journal*, Slovenia
- Senior Editor of *FAIMA Business & Management Journal* (University "Politehnica" of Bucharest, Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering & Management – FAIMA), Romania

Reviewer for other journals: *The Services Industry Journal* (SIJ); *Journal of Business Research* (JBR); *Journal of Small Business and Enterprise Development*; *PUB Scientific Bulletin*

Reviewer for publishers: "Ion Mincu" University Publishing House; "Politehnica" Press

Member of Organizing and/or Scientific Boards of several international scientific conferences

Member of several inter/national organisations as well as:

Member of the *EchoGroup*, a US-based initiative that teams with international and local organizations, education institutions, government, business and community members to create economic opportunities and instill the knowledge and skills needed to participate <http://www.the-echo-group.com>

Member of the Team Europe – Romania (since 2005) – a Network of EU expert speakers in European Affaires – coordinated by the EU Commission in Romania).

Member of the National Council for Higher Education Titles & Diplomas Attestation from Romania - CNATDCU (2011-2016)

Member of the National Committee for selecting new CNATDCU members (2016)

"Who Is Who, What Is What" in Management in Romania, International Foundation for Management - FIMAN Register 2000 (pp.184-185)

Member of the *Bloomberg Businessweek* Market Advisory Board (formerly *BusinessWeek* Market Advisory Board) (2008-2013)

Hobbies literature, sports, arts

Driving licence B level

Annexes References (available on request)