
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

**INSTITUTUL DE ADMINISTRARE A AFACERILOR DIN MUNICIPIUL
BUCUREȘTI**

Calea Griviței nr. 8-10, et. 8, sector 1, 010731 București, România
Tel.: 40-21- 319 64 40, 40-21- 319 64 41, Fax: 40-21- 312 59 34

Nr. 1108 / 31.03.2014

RAPORTUL RECTORULUI
PRIVIND STAREA INSTITUTULUI DE ADMINISTRARE A
AFACERILOR DIN MUNICIPIUL BUCUREȘTI (IAAB) PE ANUL 2013

Raportul anual al rectorului - componentă a răspunderii publice, asumată de Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul București, denumit în continuare IAAB, este în concordanță cu prevederile art. 124 și art. 130 din Legea Educației Naționale nr. 1/2011, precum și cu prevederile Cartei IAAB.

Conform legii de înființare **tipologia instituțională** este una aparte în condițiile în care Institutul desfășoară doar programe de masterat, ciclul II potrivit Acordului de la Bologna, în care studenții sunt înrolați pe bază de criterii de selecție specifice, având deja o experiență managerială de minimum 3 ani.

Acest raport a fost prezentat în Ședința de Senat din data de 24.02.2014, la care au fost invitate toate cadrele didactice, reprezentanții studenților și personalul comunității academice.

În baza art. 130 alin (2) al Legii Educației Naționale nr. 1/2011 acest Raport include următoarele informații:

- a) Situația financiară, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli;
- b) Situația fiecărui program de studii
- c) Situația personalului IAAB
- d) Rezultatele activităților de cercetare
- e) Situația asigurării calității activităților din cadrul IAAB

- f) Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare
- g) Situația posturilor vacante
- h) Situația inserției profesionale a absolvenților din promoțiile precedente.

De asemenea, raportul ofera informatii si despre colaborarea cu autoritatile si mediul de afaceri precum si despre stadiul dezvoltarii relatiilor internationale.

Statutul și misiunea Institutului de Administrare a Afacerilor din municipiul București (IAAB)

Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul București, denumit în continuare I.A.A.B., a fost înființat prin Legea nr. 252/2009 adoptată de Parlamentul României și publicată în Monitorul Oficial, Partea I, Nr. 462 din 3 iulie 2009 ca instituție de învățământ superior postuniversitar – școală de studii academice postuniversitare, persoană juridică de drept privat și de utilitate publică, parte a sistemului național de învățământ. I.A.A.B. a fost acreditat de către Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior (ARACIS) ca IOSUM cu următoarea specializare de masterat acreditată: Administrarea afacerilor – *Executive Master of Business Administration*, conform Ordinului nr. 3.628 din 31 martie 2008 al Ministrului Educației, Cercetării și Tineretului, publicat în Monitorul Oficial nr. 312 (Partea I) din 21 aprilie 2008 – pag.32.

Programul *Executive Master of Business Administration* se diferențiază prin avantajul expertizei americane care se reflectă în procesul educațional, prin abordarea integrată a dezvoltării manageriale și soluțiile concrete dezbătute la clasă prin metoda studiului de caz, o echipă de profesori români și americani pregătiți la standarde internaționale, precum și prin complexitatea componentei internaționale. Ca membră a AACSB (The Association to Advance Collegiate Schools of Business) din 2007, cel mai înalt for de acreditare internațională a școlilor de afaceri din SUA, programul Executive MBA a fost aliniat la cerințele de calitate ale acestui organism în domeniul curriculei, a pregătirii profesorilor, a metodei de predare, a elementelor de practică de business și de cercetare în stagii special organizate, în modul de elaborare a disertației etc.

Aliniindu-se noilor legi și metodologiei în vigoare, Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul București a înaintat dosarul nr. 1735 din 26.06.2012 la Autoritatea Națională pentru Calificări în vederea validării și înscrierii în RNCIS a calificării Executive Master of Business Administration (Master în administrarea afacerilor pentru profesioniști).

În luna septembrie 2012 Institutul a obținut din partea Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), conform Raportului ARACIS nr. 5415/04.10.2012,

acreditarea unui nou program de studii de masterat, Master of Business Administration (Master în administrarea afacerilor), program ce a fost demarat în anul universitar 2013-2014.

Din 2003 I.A.A.B. are ca partener universitatea americană Kennesaw State University, Atlanta, Georgia, SUA (KSU), după cum rezultă și din acordul de cooperare dintre cele două universități. Parteneriatul strategic de durată între Institutul de Administrare a Afacerilor – Universitatea Kennesaw State University, Atlanta (KSU) are la bază punctele forte ale fiecăruia dintre cele două programe *Executive Master of Business Administration*.

Misiunea I.A.A.B. este de “a forma o elită de lideri competitivi pe plan mondial având potențialul de a dezvolta afaceri cu partenerii lor din întreaga lume și de a dobândi modul de gândire, abilitățile și cunoștințele necesare în vederea adaptării la un mediu de afaceri global din ce în ce mai dinamic.

Planul de învățământ și modelul de predare din cadrul Institutului de Administrare a Afacerilor din municipiul București sunt concepute astfel încât să asigure programe educaționale de afaceri care să îndeplinească standardele stabilite de cele mai bune școli de afaceri din lume. Având la bază metode de predare inovatoare, permanent îmbunătățite, programele Institutului de Administrare a Afacerilor din București promovează lucrul în echipă și colaborarea între manageri de succes dintr-o gamă largă de organizații care își desfășoară activitatea în principal în România. Ne adresăm unui segment de piață format din manageri cu un potențial înalt, dinamici, foarte motivați, flexibili, deschiși către noi cunoștințe și noi experiențe, dornici de a-și îmbunătăți calitățile de lideri.

Dedicat îmbunătățirii continue a activității, Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul București se bazează atât pe cercetarea științifică, cât și pe o experiență educațională care îmbină teoria cu practica și promovează gândirea analitică, fundamentarea etică a deciziilor și orientarea proactivă. Lucrând în cadrul echipelor naționale și internaționale de manageri pentru a realiza diverse teme și proiecte, participanții învață cum să desfășoare activități manageriale dincolo de barierele culturale, lingvistice, tehnologice și geografice.

Selectăm, menținem și dezvoltăm un nucleu de profesori și personal administrativ talentat, capabil să elaboreze discipline orientate spre activitatea practică, la un înalt nivel calitativ, care sunt predate integrat în programele noastre din domeniul administrării afacerilor. O permanentă preocupare a fiecărui membru al comunității noastre educaționale formate din profesori, studenți și personal administrativ este de a dezvolta activități în domeniul cercetării aplicative.”

A. Situatia financiara a universitatii, pe surse de finantare si tipuri de cheltuieli

IAAB își desfășoară activitatea financiar-contabilă în conformitate cu prevederile Legii contabilității nr. 82/1991, cu modificările și completările ulterioare, a Regulamentului de aplicare a acesteia și a Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 1829/2003 privind aprobarea Reglementărilor contabile pentru persoanele juridice fără scop patrimonial.

IAAB are personalitate juridică distinctă, are cod fiscal, precum și conturi de disponibil-conturi curente și depozite constituite la termen la ING Bank Sucursala București.

IAAB dispune de un buget anual de venituri și cheltuieli aprobat de Consiliul de Administrație.

IAAB a obținut în anul 2013 venituri totale de 2.186.351 lei (în scădere cu 15% față de exercitiul 2012). Ponderea veniturilor din surse proprii, respectiv taxele colectate de la studenți a fost de 100%. Din această sumă 92% au fost generate de programul Executive MBA (EMBA), respectiv 2.011.443 lei iar diferența de 174.908 lei a fost determinată de programul Master of Business Administration (MBA) (8%).

Cheltuielile totale ale exercitiului au fost de 2.585.840 lei din care 40% au fost cheltuieli cu salariile 1.034.336 lei, 17% au fost reprezentate de chirii 439.592 lei, 6% au fost cheltuieli cu fondul de carte, respectiv cu materiale asigurate studenților 155.000 lei iar diferența a reprezentat-o cheltuielile suport pentru desfășurarea programelor respectiv 956.912 lei (37%), constând în cheltuieli pentru servicii prestate de terți, marketing, organizarea sesiunilor rezidențiale, cheltuieli administrative.

Cheltuielile programului MBA în 2013 au fost de 170.000 lei, fiind reprezentate de cheltuieli cu salariile 150.000 lei și cheltuieli cu materialele 20.000 lei. Deficitul cumulat al exercitiului 2013 a fost de 399.489 lei din care 100.807 lei a fost deficit provenind din exercitiile anterioare iar 298.682 lei a fost deficit curent al exercitiului 2013. Deficitul a fost acoperit prin surse proprii anticipat angajate din exercitiul 2014. Valoarea totală a activelor IAAB în exercitiul 2013 a fost de 363.608 lei față de 727.228 lei în exercitiul 2012, reprezentând o scădere de 50%.

Datoriile totale la 31.12.2013 însumau 74.390 lei față de 84.993 lei la sfârșitul exercitiului precedent (o scădere de 13%).

Capitalurile proprii la 31.12.2013 reprezentau 289.218 lei față de 688.707 lei la 31.12.2012 (o scădere de 58%) datorată, în principal, deficitului aferent exercitiului 2013.

IAAB are serviciu distinct de contabilitate, compus dintr-un număr de două persoane cu studii superioare economice, condus de un director financiar.

Întreaga activitate de contabilitate se realizează în baza unor programe informatice.

B. Situatia fiecarui program de studii (nivel master)

În contextul misiunii pe care si-o asuma, Institutul de Administrare a Afacerilor din municipiul Bucuresti prin programele de studii de masterat, pe care le organizeaza, cauta sa îndeplinească standardele stabilite de cele mai bune școli de afaceri din lume. Având la bază metode de predare inovatoare, permanent îmbunătățite, programele Institutului de Administrare a Afacerilor din București promovează lucrul în echipă și colaborarea între manageri de succes dintr-o gamă largă de organizații care își desfășoară activitatea în principal în România.

Un program de studii universitare de masterat organizat de IAAB are durata de patru semestre si se incheie cu o lucrare de disertatie, absolventilor acordându-li-se diploma de master. Îndrumarea lucrării de disertatie se realizeaza de catre cadre didactice cu experienta. Alegerea temei de disertatie se realizeaza pe baza consultatiilor cu profesorul coordonator.

O deosebită atenție se acordă confidențialității datelor existente în temele și proiectele elaborate de masteranzi în timpul programului și mai ales în lucrarea de disertație. Având formatul unui studiu de caz axat pe o companie românească, disertația necesită abordări complexe și folosirea unor date a căror utilizare trebuie confirmată de un cadru de conducere al companiei la care este angajat cursantul.

IAAB prin programele sale de studii, ciclul II – Studii universitare de master – a scolarizat în anul 2013 un numar de 63 de studenti, din care inmatriculati în anul I un numar de 37 de studenti: – 27 de studenti la programul Executive MBA si 10 studenti la programul MBA. Limba de studiu în cadrul acestor programe este limba engleza, la forma de studiu cu frecventa.

Situatia domeniilor de licenta si a fiecarui program de studiu, precum si forma de invatamant, stadiul acreditarii ARACIS si capacitatea maxima de scolarizare este urmatoarea:

Tabelul B1. Structura domeniilor de licenta si a fiecarui program de studiu acreditat de ARACIS, conform H.G. nr. 493/17 iulie 2013 din M.O. nr.447/22 iulie 2013

Domeniul de licenta	Programul de studii universitare de master (locatia geografica de desfasurare) si limba de predare	Acreditare (A) Autorizare de functionare provizorie (AP)	Forma de invatamant	Numar de credite de studii transferabile	Numar maxim de studenti care pot fi scolarizati
0	1	2	3	4	5
Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor – Executive MBA	A	IF	120	75
	Administrarea afacerilor – Master of Business Administration	A	IF	120	25

Tabelul B2. Structura domeniilor de masterat si a fiecarui program de studiu acreditat de ARACIS, conform H.G. nr. 581/30 iulie 2013 din M.O. nr.500/08 august 2013

Nr.crt.	Domeniul de studii universitare de master	Denumire program de studii universitare de master	Locatia geografica	Limba de predare	Forma învățământ	Numar de credite de studiu transferabile	Nr. max. stud. ce pot fi scolarizati
1.	Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor-Executive MBA	Bucuresti	engleza	IF	120	100
		Administrarea afacerilor – Master of Business Administration	Bucuresti	engleza	IF	120	

În cursul anului universitar 2012 – 2013 IAAB a întocmit *Raportul de autoevaluare instituțională și de program* în vederea re-acreditării. În cursul lunii octombrie 2013, o comisie ARACIS a evaluat activitatea Institutului și a programului Executive MBA.

Totodată, în cursul anului 2013, IAAB a pregătit documentația necesară în vederea vizitei reprezentanților EUA (European Universities Association), din februarie 2014, acțiune ce face parte dintr-un proiect inițiat de UEFISCDI.

C. Situatia personalului IAAB

Personalul didactic, didactic auxiliar si de cercetare la 31 decembrie 2013 cuprinde un numar de 12 persoane, dintre care 7 cadre didactice având contracte pe perioada nedeterminata, 2 cadre didactice pe perioada determinata si 3 cadre didactice asociate.

Atragerea de noi cadre didactice cu experiență în management în corpul profesoral al I.A.A.B.

Există o preocupare permanentă de a atrage cadre didactice de valoare, care să corespundă criteriilor generale de calitate și criteriilor specifice pentru promovarea pe posturi didactice. Astfel, la concursul didactic din aprilie-mai 2012 au fost admise trei cadre didactice pe posturi de lector, care îndeplinesc criteriile de concurs generale și cele stabilite de senatul I.A.A.B. corespunzător cu misiunea Institutului. Toate cele trei cadre didactice admise la concurs au titlul de doctor în economie, având specialitatea cerută de post și au absolvit programul Executive MBA, fiind numiti pe post prin decizia rectorului, începând cu semestrul I al anului universitar 2012-2013 la disciplinele *“Management strategic global”, „Comportament organizational, Leadership” si respectiv, „Management general si managementul resurselor umane”*.

D. Rezultatele activitatilor de cercetare

Cercetarea științifică în cadrul I.A.A.B., strâns legată de misiunea I.A.A.B. și de componenta internațională a programului româno-american de *Executive Master of Business Administration* pune accentul pe cercetarea aplicativă cu impact direct și imediat asupra îmbunătățirii administrării afacerilor.

În acest sens, **activitatea de cercetare științifică a cadrelor didactice** ale I.A.A.B. a fost orientată și în 2013 spre următoarele direcții:

1. Organizarea de conferințe naționale și internaționale pe teme specifice Administrării Afacerilor;
2. Elaborarea de studii, articole, monografii, cărți.
3. Adaptarea permanentă a curriculei la schimbarea mediului de afaceri pe plan intern și internațional;
4. Elaborarea de studii de caz specifice mediului de afaceri românesc și european în perioada de tranziție și de accesie la UE;

Cercetarea în cadrul colaborării cu partenerul american presupune elaborarea de cercetări în comun, cu o puternică tentă aplicativă. În acest sens, un număr de 4-7 profesori români participa anual la programul internațional în calitate de profesor invitat în Atlanta, la Kennesaw State University. Aceste vizite anuale au contribuit la adaptarea permanentă a curriculei la schimbarea mediului de afaceri pe plan intern și internațional.

Începând cu anul 2008 I.A.A.B. organizează anual conferințe internaționale în domeniul administrării afacerilor la care au participat an de an cadre didactice și cercetători din țară și SUA. În septembrie 2013 s-a desfășurat a șasea ediție a conferinței.

Conferințele s-au bucurat de prezența și comunicările unor renumiți specialiști în domeniul administrării afacerilor proveniți cu precădere de la universitatea parteneră Kennesaw State University. Tematica acestor conferințe a vizat evoluția mediului de afaceri intern și internațional și găsirea unor soluții de îmbunătățire a calității programelor și cursurilor I.A.A.B. și K.S.U. în lumina schimbărilor majore din ultimii cinci ani pe plan economic.

Tematica celor șase conferințe internaționale organizate de IAAB:

1. Building and Sustaining Competitive Advantage in a Global Business Environment (2008);
2. Leading and Managing during Turbulent Times (2009);
3. Leading and Managing Change from Economic Downturn to Recovery (2010);
4. Strategic Agility: Accountable Leadership in Action (2011);
5. Reinventing Business In A Changing World (2012);

6. Transforming Business, Transforming People. The Art and Science to Build High-Performance Organizations in Global Environment (2013).

Articolele științifice prezentate la aceste conferințe au fost evaluate colegial (peer review) și publicate în *Lucrările Conferinței Internaționale a I.A.A.B.*, ca supliment la revista *Calitatea - Acces la succes*. Revista este publicată de Societatea Română pentru Asigurarea Calității, recunoscută de către Consiliul Național al Cercetării Științifice din Învățământul Superior (CNCSIS), ca o revistă cotate B+ și inclusă în bazele de date SCOPUS și EBSCO Publishing, Proquest, Cabell's.

I.A.A.B. are un departament de cercetare științifică în care își desfășoară activitatea de cercetare cadrele didactice ale Institutului, conform planurilor de cercetare ale școlii de afaceri. Sunt încurajate parteneriatele internaționale și în domeniul cercetării pe teme specifice Administrării afacerilor și care concordă cu Misiunea institutului. Cercetarea științifică se desfășoară conform unui regulament. Finanțarea programelor de cercetare se face din resurse proprii, obținute prin contracte cu beneficiarii.

În perioada 2007-2012 cadrele didactice au publicat rezultatele cercetărilor în volume, în reviste cotate ISI, incluse în BDI, precum și în alte tipuri de publicații cu reputație națională și internațională, în special în domeniul cercetării aplicative, mai precis:

- 1 articol publicat în revistă ISI Web of Knowledge cu factor de impact;
- 1 articol publicat în revistă ISI Web of Knowledge fără factor de impact;
- 6 lucrări publicate în volume ale conferințelor indexate ISI Web of Knowledge (ISI Proceedings)
- 44 articole publicate în reviste românești recunoscute CNCSIS, categoria B+ și în baze de date internaționale BDI
- 3 articole publicate în reviste românești recunoscute CNCSIS, categoria B
- 4 capitole de cărți la edituri internaționale

Profesorii din I.A.A.B. au avut participări remarcabile la alte conferințe pe teme de administrare a afacerilor, în calitate de *key/invited speaker*.

Bugetul pentru cercetare este stabilit la începutul fiecărui an academic în funcție de numărul de studenți înrolați și resursele avute la dispoziție. De regulă, se alocă sumele necesare acoperirii cheltuielilor privind cercetarea: achiziția de carte, abonamente la reviste de specialitate și baze de date internaționale, taxe anuale de participare a cadrelor didactice la asociații profesionale, la conferințe științifice etc. Au fost numeroase situații în care cercetarea științifică a fost realizată de profesorii IAAB fără fonduri speciale sau compensații materiale.

În ceea ce privește diseminarea rezultatelor cercetării, aceasta s-a realizat prin Conferința Anuală Internațională organizată de către IAAB, ajunsă în anul 2013 la cea de-a șasea ediție. S-a lărgit lista existentă a instituțiilor și persoanelor interesate de rezultatele cercetării. Toate cheltuielile de organizare și de publicare a lucrărilor științifice din cadrul conferinței au fost acoperite din resurse proprii.

S-a menținut participarea profesorilor IAAB la conferințele internaționale din țară și străinătate. Elaborarea de publicații articole, individual și în colaborare cu parteneri americani s-a efectuat în funcție de resursele disponibile. Totodată, s-au menținut abonamentele la reviste și baze de date internaționale pentru domeniul *Administrarea afacerilor* în funcție de necesități.

S-a continuat politici de diversificare a resurselor informatice cu achiziții on-line de la universități prestigioase din SUA (Harvard Business School), simulări de business etc., adaptate la evoluția mediului de afaceri național și internațional.

S-a menținut procesul de modernizare a bibliotecii prin accesul la platforme de învățare on-line.

S-a continuat politica potrivit căreia fiecare student primește manuale, studii de caz, simulări cu copyright, achiziționate de IAAB de la cele mai renumite edituri internaționale, adaptate la cerințele programelor de studiu Executive MBA, respectiv MBA.

S-a menținut schimbul de manuale, cărți și rezultate ale cercetării (proceedings) către partenerul nostru Kennesaw State University (KSU), Atlanta, SUA și alți parteneri din mediul academic și de afaceri.

Pentru a veni în sprijinul absolvenților programului româno-american *Executive Master of Business Administration* care doresc să fie informați cu ultimele noutăți în materie de administrarea afacerilor, Institutul a continuat ciclul de conferințe internaționale numit *Alumni Evenings* la care au fost invitați profesori de prestigiu internațional din SUA și UE. Acest ciclu de conferințe a reprezentat și reprezintă un mediu fertil de schimburi de opinii dintre profesorii români și invitați privind problemele majore cu care se confruntă mediul de afaceri. Printre invitații de marcă amintim:

- Dr. Ken Harmon – Provost, Kennesaw State University, Atlanta, SUA
- Dr. Barry Morris – Director, Institute for Global Initiatives, Kennesaw State University, Atlanta, SUA.
- Henk Paardekooper - Country Officer, RBS Bank (România)
- Dominic Bruynseels - Președinte, Banca Comercială Română.
- Patrick Desbiens – General Manager, GlaxoSmithkline România

- Francois Rantua – Președinte Banca Mondială din România

Cercetarea științifică a studenților

Dat fiind segmentul de piață specific căruia i se adresează programul *Executive Master of Business Administration*, oameni de afaceri cu experiență în management de 3-5 ani, cercetarea științifică a masteranzilor a fost orientată spre modalitățile de aplicare a teoriei în practică. Acest lucru s-a realizat printr-o serie de metode specifice, cum ar fi analiza studiilor de caz, simulări, jocuri de întreprindere, elaborare de proiecte în comun cu partenerii lor de la Universitatea Kennesaw din Atlanta, SUA. Toată experiența acumulată în decursul celor 2 ani ai programului este concretizată în disertațiile finale, prin care cursanții trebuie să demonstreze că și-au însușit conceptele teoretice fiecărei discipline și totodată sunt capabili să realizeze o abordare interdisciplinară în rezolvarea unor situații concrete cu care se confruntă ei și companiile lor.

Pentru elaborarea lucrărilor de disertație există o metodologie a cercetării care este expusă de cadrele didactice în anul II al programului *Executive Master of Business Administration*.

Cercetarea științifică a studenților se realizează și prin Proiectul Internațional, care se desfășoară în al doilea an de studiu, prin echipe mixte de participanți români și americani, sub conducerea profesorilor din ambele programe. Temele de proiect, stabilite de participanți, sunt teme de interes comun, care prezintă interes pentru ei și sponsorii lor.

Totodată, I.A.A.B. a creat o colecție de studii de caz și note didactice pentru a facilita predarea anumitor teme și dezbaterile unor studii de caz.

Valoarea cunoștințelor acumulate de cursanți în timpul programului *Executive Master of Business Administration* este demonstrată de evoluția spectaculoasă în cariera lor individuală:

- promovarea absolvenților în poziții de management de vârf, în cadrul societăților multinaționale;
- consolidarea pozițiilor existente și avansarea în carieră;
- exercitarea abilităților antreprenoriale prin dezvoltarea propriilor afaceri.

E. Situația asigurării calității activităților din cadrul IAAB

IAAB a continuat și în 2013 acțiunile pentru îmbunătățirea strategiilor și procedurilor pentru asigurarea calității, dezvoltându-și oferta de servicii de instruire și perfecționare astfel încât acestea să fie în conformitate cu cerințele naționale și internaționale, cu cerințele angajatorilor și implicit ale beneficiarilor direcți ai programelor de instruire. Pentru a demonstra hotărârea pentru

aplicarea acestui deziderat, conducerea IAAB a planificat și implementat un sistem integrat de management calitate-mediu, conform cerințelor standardelor internaționale AACSB.

I.A.A.B. dispune de o comisie de evaluare și asigurare a calității procesului de învățământ, numită de senat, care are în componență pe lângă cadre didactice și studenți și absolvenți, conform **Manualului de calitate** al instituției și prevederilor **Cartei**, comisie ce a urmărit și coordonat și în anul 2013 implementarea și menținerea sistemului de evaluare a calității în Institut. Manualul de Calitate arată modul în care este planificată, asigurată și controlată calitatea în I.A.A.B., cu precădere calitatea curriculei și a programelor analitice pe discipline.

Programele analitice ale disciplinelor de studiu sunt în concordanță cu planurile de învățământ și sunt aduse la cunoștința studenților încă de la începutul anului sau semestrului pentru a avea o viziune mai clară asupra conținutului fiecărei discipline pe care o parcurg.

De asemenea, atribuțiile, funcționarea și desfășurarea auditului intern sunt evidențiate în Regulamentul comisiei de calitate. Aceste documente au fost supuse dezbaterii și aprobate în senat anual, încă din 2005. Odată cu înființarea prin lege a Institutului, precum și a reorganizării sale conform legii, documentele legate de sistemul de asigurare a calității au fost revizuite și reaprobat în senat.

Măsurile pe care I.A.A.B. le are permanent în vederea consolidării și îmbunătățirii continue a eficienței predării sunt:

- Evaluările studenților pentru fiecare curs predat;
- Îmbunătățirea periodică a curriculei universitare prin introducerea de noi capitole în programele analitice ale disciplinelor, corespunzătoare schimbărilor în mediul de afaceri și rezultatelor cercetărilor din domeniul administrării afacerilor;
- Achiziționarea celor mai recente simulări de afaceri;
- Evaluarea colegială anuală în scopul îmbunătățirii eficienței procesului educațional și mai ales al predării.

Evaluarea colegială a calității predării se face continuu, printr-un program de vizite ale profesorilor la cursuri, inițiat de conducerea Institutului și responsabilul cu calitatea. Încheierea evaluării se face prin întocmirea de către profesorul evaluator a unui raport care ilustrează obiectivul evaluării, analizează materialele de curs pentru respectiva sesiune, metodele de predare și evaluare folosite și formularea unor recomandări pentru viitor. Din raport trebuie să reiasă clar starea reală și progresele pe care le-a înregistrat profesorul vizitat în predarea cursului. Destinatarii raportului sunt conducerea institutului, titularul de disciplină, sau persoana a cărei activitate este vizată și compartimentul calitate. Acest raport este înmănat mai întâi profesorului

vizitat, urmând apoi să fie unul dintre elementele de evaluare a profesorului la nivel de departament.

Din dorința unei perfecționări continue, monitorizarea informațiilor despre percepția modului în care sunt îndeplinite cerințele și așteptările cursanților este o preocupare permanentă a I.A.A.B. Încă din cadrul interviului de admitere, candidaților li se cere să-și precizeze așteptările, perspectiva asupra carierei în viitorii 5-10 ani și modul în care ei consideră că programul le poate sprijini dezvoltarea în carieră. La nivel de disciplină satisfacția studenților în legătură cu cursul și cu modul de predare al profesorului se evaluează de două ori în timpul unui curs: la mijlocul cursului și la sfârșit, cu ajutorul unui formular. Formularul nu este semnat, asigurând confidențialitatea autorului și a informației. Comisia de calitate aplică o procedură specifică evaluării personalului didactic: *Evaluarea satisfacției cursanților*. Pentru asigurarea bunei desfășurări a evaluării s-a elaborat un regulament implementat la fiecare curs.

La sfârșitul unui an universitar, fiecare cadru didactic se autoevaluează. Fișa de autoevaluare a cadrului didactic detaliază activitățile posibile pe domeniile: didactic, cercetare științifică, recunoaștere națională și internațională, implicare în viața academică. Managementul I.A.A.B. și responsabilul cu calitatea convoacă fiecare cadru didactic la o analiză a activității anuale, având drept scop analiza activității pe aceste domenii și evidențierea progreselor înregistrate în anul precedent. Analiza se bazează pe mai multe documente: fișa de autoevaluare, formularul de evaluare a cursului și profesorului din partea studenților, raportul vizitelor colegiale, documentele din evaluări externe (de exemplu, evaluările cursului din chestionarul de încheiere al *EMBA Council*) și altele. În urma acestei ședințe cadrul didactic obține un calificativ anual și se formulează măsuri de îmbunătățire.

F. Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare

Activitatea de evaluare a acestui domeniu este realizată de către Comisia de etică a IAAB, activitate ghidată de respectarea și comunicarea principiilor generale promovate de **Carta Universitară** și de **Codul de Etică și Deontologie Profesională Universitară ale Institutului de Administrare a Afacerilor din municipiul București**, care stau la baza activităților în Institut, referitoare la libertatea academică, autonomia universitară, dreptatea și echitatea, recunoașterea meritelor, profesionalismul, transparența, onestitatea și corectitudinea etc.

Membrii Comisiei de Etică militează permanent pentru evitarea oricăror forme de fraudă academică, cum ar fi: plagiatul, prezentarea lucrărilor de finalizare a studiilor ale studenților preluate de la colegi sau profesori, precum și tentativele de corupere sau fraudă.

În anul universitar 2012/2013 nu au fost sesizate încălcări ale eticii și deontologiei universitare și nu s-au semnalat fapte care să fie supuse analizei Comisiei de Etică.

Nu s-au constatat cazuri de manifestări rasiste, șovine, xenofobe sau diverse forme de hărțuire. S-a constatat respectarea drepturilor cadrelor didactice, ale personalului auxiliar și ale studenților.

Comisia de Etică Universitară se va preocupa și în continuare de respectarea principiilor etice și deontologice la nivelul Institutului de Administrare a Afacerilor din București.

În perioada 25 – 26 aprilie 2013 personalul din direcția academică a beneficiat și de instruire realizată prin programele POSDRU, participând la sesiunea de formare cu tema “Integritate si etica la nivelul mediului universitar”, acțiune ce a întărit competența și integritatea celor implicați în comunicarea cu studenții și cu publicul, comunicarea cu presa etc.

G. Situatia posturilor vacante

Conform statului de funcții consolidat al IAAB, situatia *posturilor vacante* pe grade didactice se prezintă astfel:

Total posturi didactice: 13

Total posturi vacante: 5, din care:

- profesor universitar: 1
- conferențiar universitar: 2
- lector universitar: 1
- asistent universitar: 1

H. Situatia insertiei profesionale a absolventilor din promotiile precedente

Programul Executive MBA, desfășurat în perioada 1993 – 2003 cu Universitatea Washington din Seattle, SUA și în perioada 2003 - până în prezent cu Kennesaw State University, Atlanta, SUA - a fost absolvit de peste 1160 studenți din care 92% în țară și 8% cu misiuni în străinătate. Absolvenții au devenit în timp angajatorii actualilor studenți.

O serie de absolvenți conduc companii de renume internațional: Google Romania, Henkel Romania, 3M Romania, StarBev, Whirlpool, Ikea, Smithfield Ferme, McDonald's Romania, AstraZeneca, Hochland Romania, Libra Bank, Carpatcement Holding etc

Din categoria celor care își conduc propria afacere după absolvirea programului Executive MBA fac parte: Capital Partners, Trotter Prim (Caru' cu Bere, City Grill, Hanu' Berarilor,

Trattoria Buongiorno), Ivatherm, Help Net, Kasta Metal, Agora Media Tg Mures, Motor AG Pitești.

S-a continuat politica de identificare și încheiere de noi acorduri de colaborare cu absolvenții-angajatori, precum și politica de angrenare într-o măsură mai mare a absolvenților în activitățile academice ale școlii.

I. Colaborarea cu autoritățile și mediul de afaceri

Institutul a acordat o atenție deosebită și în anul 2013 întăririi relațiilor cu mediul de afaceri românesc constituind un Consiliu Consultativ (Advisory Board) format din reprezentanți ai conducerii unor firme de prestigiu din România, profesori români și americani, precum și absolvenți. Totodată, IAAB a încheiat acorduri cadru cu: Academia de Studii Economice (ASE), RBS (România) S.A., Honeywell Garrett srl, General Electric International INC Wilmington Sucursala România, Ministerul de Finanțe etc. Acordurile privesc în principal: acordarea reciprocă de asistență de specialitate în organizarea de evenimente adresate studenților și absolvenților Executive MBA și MBA, participarea în comun la proiecte de consultanță, disponibilitatea de a organiza vizite de studiu în cadrul companiei, participarea în calitate de Guest Speaker în cadrul celor două programe de studiu, schimb de informații și bune practici în domeniul relațiilor internaționale.

J. Dezvoltarea relațiilor internaționale

În ianuarie 2013 a fost reînnoit Acordul de colaborare cu Kennesaw State University, Atlanta Georgia, care pe lângă programele de MBA și Executive MBA, acoperă și alte aspecte de interes comun în domeniul cercetării științifice aplicative, a educației continue.

Programul româno-american *Executive MBA* cuprinde o componentă globală care constă în desfășurarea a două săptămâni rezidențiale în comun cu studenții și profesorii americani în cursul anului II. Studenții și profesorii americani vin în România pentru săptămâna rezidențială din luna septembrie și stabilesc tematica proiectelor care vor fi prezentate în Atlanta. Cursanții celor două școli de afaceri lucrează în spațiul virtual timp de 8 luni în echipe mixte româno-americane la proiectele alese sub îndrumarea unui profesor român sau american. În luna aprilie a anului următor toți cursanții români desfășoară o săptămână rezidențială în Atlanta care cuprinde vizite la companii și prezentarea proiectelor în fața profesorilor români și americani.

În anul universitar 2012 – 2013 un număr de 39 de studenți români și 40 de studenți americani constituiți în 10 echipe mixte româno – americane s-au întâlnit în Săptămâna Rezidențială din România la Sinaia, în septembrie 2012 și la Atlanta, în aprilie 2013.

Tabel J.1 – International Joint Project 2012/2013, Sinaia, România:

TEAM 1 Leader: Chris Rumsey			TEAM 6 Leader: Lavinia Rasca		
1	Bryon	Chambers KSU	1	Carlos	Mateu KSU
2	Terika	Jarrett KSU	2	Doris	Coleman KSU
3	Deborah	Chandler KSU	3	Jeremy	Haselwood KSU
4	Mahesh	Kalbhorr KSU	4	Shane	Robinson KSU
5	Monica	Blaj ASEBUSS	5	Mircea	Vaidos ASEBUSS
6	Serban	Stanoiu ASEBUSS	6	Cristina	Minzina ASEBUSS
7	Irina	Dumitrascu ASEBUSS	7	Silviu	Toader ASEBUSS
8	Dan	Covalciuc ASEBUSS	8	Corina	Lamor ASEBUSS

TEAM 2 Leader: Stacy Shipp			TEAM 7 Leader: Frank Adams		
1	Renee	Wells KSU	1	Tony	Verzosa KSU
2	Michael	Gabriel KSU	2	Rachel	Debrosse KSU
3	Ramya	Strungavarapu KSU	3	Marvin	Fuller KSU
4	Pete	Brooks KSU	4	Belinda	Hernandez KSU
5	Anamaria	Marinescu ASEBUSS	5	Sorin	Burlacu ASEBUSS
6	Gabriel	Galuscan ASEBUSS	6	Alexandra	Constanda ASEBUSS
7	Mihnea	Ivascu ASEBUSS	7	Laurentiu	Chisca ASEBUSS
8	Cristian	Talpau ASEBUSS	8	Bogdan	Ciobanu ASEBUSS

TEAM 3 Leader: Don Lang			TEAM 8 Leader: Dalina Dumitrescu		
1	Ryan	Smith KSU	1	Mothusi	Phometsi KSU
2	Todd	Hitchins KSU	2	Linh	Nguyen KSU
3	Trent	Watkins KSU	3	Maria	Massengale - Lawson KSU
4	Kristen	Lawrence KSU	4	John	Grant KSU
5	Clint	Cetti KSU	5	Iulian	Calin ASEBUSS
6	Constantin	Caciur ASEBUSS	6	Oana	Tanasescu ASEBUSS
7	Iulica	Velcea ASEBUSS	7	Cristian	Tufa ASEBUSS
8	Violeta	Badoiu ASEBUSS	8	Emil	Canciu ASEBUSS

TEAM 4 Leader: Ovidiu Dimbean Creta			TEAM 9 Leader: Paul Lopez		
1	Samson	Kanaparthi KSU	1	Corey	Harris KSU
2	Tracey	Armstrong KSU	2	Melissa	Koehler KSU
3	Clifford	Jones KSU	3	Srinivasu	Putcha KSU
4	Daniel	Stefan ASEBUSS	4	Scott	Taylor KSU
5	Alina	Barcaru ASEBUSS	5	Cosmin	Cosma ASEBUSS
6	Mihai	Ivanescu ASEBUSS	6	Vitalie	Lisagor ASEBUSS
7	Razvan	Ioan ASEBUSS	7	Viorel	Mihailescu ASEBUSS
8			8	Ruxandra	Popescu ASEBUSS

TEAM 5 Leader: Carmen Mincu			TEAM 10 Leader: Oana Frisca		
1	Esther	Motlathledi KSU	1	Brenda	Grey KSU
2	Kim	Ashford KSU	2	Steve	Barnette KSU
3	Pankaj	Singh KSU	3	Anthony	Seal KSU
4	Chris	Leppo KSU	4	Jason	Plafcan KSU
5	Andrei	Pajor ASEBUSS	5	Marius	Panther ASEBUSS
6	Sergiu	Matei ASEBUSS	6	Laura	Duta ASEBUSS
7	Dan	Gomoescu ASEBUSS	7	Alina	Catrina ASEBUSS
8	Daniela	Petculescu ASEBUSS	8	Madalin	Ilie ASEBUSS

Grupele de studiu au fost coordonate de profesori români și americani în vederea elaborării unor proiecte, care au fost finalizate și prezentate în cadrul Săptămânii Rezidențiale Internaționale din Atlanta.

Tabel J.2 – Tematica proiectelor susținute în Săptămâna Rezidențială Internațională, Atlanta, SUA:

Team 1 - Chris Rumsey

Market entry of established wine retailer of international wines into Romania

Team 2 - Stacy Shipp

Web Presence Management

Team 3-Don Lang

METHODS AND EFFECTS OF GLOBAL BRANDING. ROMANIAN PREMIUM WINE

Team 4 - Ovidiu Dimbean-Creta

Educating our future

Team 5 - Carmen Mincu

What is happening with our jobs?

Team 6 - Lavinia Rasca

ENHANCING TECHNOLOGY IN ELEMENTARY EDUCATION

Team 7 - Frank Adams

New Technologies driving business

Team 8 - Dalina Dumitrescu

Growth Strategy of Vodafone/Verizon: A comparison between the US and Romania

Team 9 - Paul Lopez

How will our children consume digital entertainment content and how is this going to be profitable?

Team 10 - Oana Firica

Business valuation of the Geriatric Care Market in Romania and the USA

Pentru anul universitar 2013 – 2014, studenții programului Executive MBA au beneficiat de o sesiune rezidențială în România, susținută de profesorii de la universitatea parteneră Kennesaw State University, Atlanta, SUA, pe o tematică actuală comună cu cea a studenților de la Kennesaw State University, pentru a facilita comunicarea în cadrul grupelor de studiu mixte româno – americane în vederea obținerii unor rezultate cât mai bune în prezentarea proiectelor/simulărilor din Atlanta 2014.

Tabel J.3 – Tematica sesiunilor rezidentiale sustinute de profesorii americani, septembrie 2013, Mamaia, România:

Elke Leeds Presentation skills Introduction	Elke Leeds Executive Presence	Ken Harmon Case Discussions on Leadership
Elke Leeds Communication Apprehension	Elke Leeds Executive Presence Shared Examples and Group Evaluation	Ken Harmon Learning from Poor Leadership
Elke Leeds Presentation Skills (Planning)	Ken Harmon Defining Leadership	Ken Harmon Leadership and Culture (Happiness)
Elke Leeds Presentation Skills (Delivery)	Ken Harmon Leadership Models Case Assignment	Ken Harmon Designing Your Personal Leadership Strategy

Ken Harmon Global Cultural Leadership	Elke Leeds Practice Your Presentation Skills	Sheb True Blue Ocean Strategy
---	---	---

Ken Harmon Global Cultural Leadership	Elke Leeds Practice Your Presentation Skills	Sheb True Blue Ocean Strategy
---	---	---

Ken Harmon Global Cultural Leadership	Elke Leeds Practice Your Presentation Skills	Sheb True Introduction to Capstone 1
---	---	--

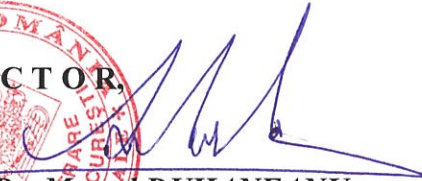
Ken Harmon Global Cultural Leadership	Elke Leeds Practice Your Presentation Skills	Sheb True Introduction to Capstone 2
---	---	--

Participarea la organizatii internationale:

Începând cu anul 2005 s-au depus eforturi substanțiale pentru pregătirea documentelor necesare acreditării internaționale de tip american AACSB International (The Association to Advance Collegiate Schools of Business). În acest sens, s-a completat acordul de cooperare cu Kennesaw State University din Atlanta în vederea elaborării demersurilor necesare pentru obținerea acreditării AACSB. Dosarul de acreditare a fost acceptat de către AACSB, s-a demarat procedura de preacreditare. Din acel moment Institutul a implementat un sistem propriu de evaluare a calității programului conform unui plan aprobat de AACSB și a raportat anual progresele făcute în vederea atingerii scopurilor propuse.

În procesul de acreditare AACSB un sprijin deosebit l-am primit din partea partenerului american, Kennesaw State University, în ceea ce privește armonizarea curriculară la standarde internaționale pentru programele de Executive MBA potrivit cerințelor AACSB. În acest context, prin eforturile comune KSU – IAAB, a fost organizat de către Institute for Global Initiatives al KSU - *Anul Internațional România* - manifestare în cadrul căreia au fost identificați profesori și cercetători americani de origine română, care, pe parcursul unui an întreg, au susținut comunicări privind aspectele economice, politice, culturale din România. Pentru această activitate KSU a primit diploma de onoare din partea Ministerului Afacerilor Externe al României, cu ocazia Zilei Naționale de la 1 decembrie 2013.

În paralel, IAAB a continuat eforturile de individualizare în Spațiul European al Învățământului Superior. Astfel, IAAB este membru al CEEMAN (Central Eastern European Management Association) din anul 1996 și cu statut de invitat permanent la EFMD (European Foundation for Management Development) prilej cu care a reprezentat învățământul superior economic din România. De asemenea, în calitate de unic membru din România al EMBAC (Executive MBA Council – SUA) din anul 1996, în cadrul secțiunii “Europa” au fost dezbătute problemele învățământului superior economic din domeniul masteratelor din România și posibilitatea dezvoltării unor cooperări la nivel regional, activitate care va continua în scopul lărgirii relațiilor cu universități din Spațiul European al Învățământului Superior.



Prof. Univ. Dr. Marcel DUHANEANU

Bucuresti, 31.03.2014